

<https://doi.org/10.26565/2524-2547-2025-70-08>
УДК 339.187.44

Наталія Володимирівна Шевченко*

кандидат економічних наук, доцент
shevchenkon09@gmail.com
<https://orcid.org/0000-0002-1815-7554>

Марта Іванівна Копитко*

доктор економічних наук, професор
marta_kernytska@ukr.net
<https://orcid.org/0000-0001-6598-3798>

*Львівський державний університет внутрішніх справ,
вул. Городоцька, 26, Львів, 79007, Україна

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЯК СКЛАДОВА ОПЕРАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОСТАТНЬОГО РІВНЯ ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Метою написання статті є дослідження управління проектами як важливого інструменту операційного менеджменту в контексті підвищення рівня фінансової безпеки підприємства. У статті обґрунтовано, що в умовах сучасного ринку, нестабільності зовнішнього середовища та зростаючої конкуренції здатність підприємства забезпечувати свою фінансову безпеку значною мірою залежить від ефективності управлінських рішень на операційному рівні, зокрема від інтеграції методів проектного менеджменту в щоденну господарську діяльність. Зазначено, що управління проектами виступає не лише як технологія реалізації інновацій, але й як інструмент структуризації процесів, раціонального використання ресурсів, зменшення витрат та адаптації до змінних умов зовнішнього середовища. У межах дослідження розглянуто ключові складові управління проектами: планування, організація ресурсів, управління ризиками, контроль за виконанням, інформаційне забезпечення та аналіз результатів. Особливу увагу приділено впливу кожної з цих складових на забезпечення стабільності та захищеності фінансової системи підприємства. У статті проаналізовано вітчизняний та міжнародний досвід щодо впровадження проектного підходу в систему управління підприємствами. Обґрунтовано, що формування фінансової безпеки можливе за умови забезпечення безперервного моніторингу фінансових показників проектів, оперативного реагування на ризики та вдосконалення внутрішньої системи контролю. Автори також акцентують увагу на потребі адаптації сучасних методологій проектного менеджменту до умов цифрової трансформації та високої турбулентності економічного середовища. Запропоновано концептуальну модель впровадження управління проектами в систему операційного менеджменту з урахуванням критеріїв фінансової безпеки. У межах статті сформульовано рекомендації для українських підприємств щодо побудови ефективної проектно-системи управління, яка сприятиме зміцненню їх фінансової стійкості та конкурентоспроможності.

Ключові слова: підприємство, проект, управління проектами, операційний менеджмент, фінансова безпека, ресурси підприємства.

JEL Classification: M11; G32; L21.

Як цитувати: Шевченко, Н. В., & Копитко, М. І. (2025). Управління проектами як складова операційного менеджменту та забезпечення достатнього рівня фінансової безпеки підприємства. *Соціальна економіка*, 70, 94-101. doi: <https://doi.org/10.26565/2524-2547-2025-70-08>

Вступ. У сучасних умовах економічної нестабільності, зростаючої конкуренції та високої динаміки зовнішнього середовища особливої актуальності набуває пошук ін-

струментів забезпечення ефективного функціонування підприємств. Одним із ключових механізмів досягнення стратегічних цілей та підтримки стабільності виступає операцій-

ний менеджмент, у межах якого проектне управління розглядається як гнучкий інструмент реалізації змін і інновацій. Управління проектами дозволяє системно організовувати ресурси, оптимізувати витрати та підвищити адаптивність підприємства до зовнішніх викликів, що на пряму впливає на його фінансову безпеку.

Забезпечення належного рівня фінансової безпеки є однією з головних умов стабільного розвитку підприємства, його здатності протистояти ризикам та забезпечувати довгострокову ефективність. У цьому контексті інтеграція методів проектного управління в систему операційного менеджменту дає змогу формувати антикризові рішення, раціонально розподіляти ресурси та своєчасно реагувати на загрози фінансової стабільності. Проте, незважаючи на зростання уваги до даної проблематики, практичні механізми поєднання проектного підходу з операційною діяльністю залишаються недостатньо дослідженими. Підприємства які ефективно використовують проектний підхід демонструють вищу здатність до адаптації в умовах економічної нестабільності. Управління проектами дозволяє структурувати процеси, мінімізувати витрати й уникати критичних фінансових втрат. Це, у свою чергу, підвищує загальний рівень стійкості підприємства у динамічному конкурентному середовищі.

Метою статті є обґрунтування ролі управління проектами як складової операційного менеджменту в контексті підвищення фінансової безпеки підприємства та забезпечення ефективної діяльності. Основними завданнями дослідження є: аналіз теоретичних підходів до управління проектами та операційного менеджменту, виявлення факторів, що впливають на проекту діяльність підприємства, формування практичних рекомендацій щодо проектного підходу в систему управління підприємством. Об'єктом дослідження є процес управління підприємством у сфері операційного менеджменту, а предметом – методи та інструменти проектного управління в системі забезпечення фінансової безпеки.

Огляд літератури. У дослідженні сучасних підходів до управління проектами у структурі операційного менеджменту та їхнього впливу на фінансову безпеку підприємств значний внесок зробили як українські, так і зарубіжні науковці. Зокрема, А. Шостак та А. Сур'як розглядали можливості покращення фінансової безпеки через ефективне управління бізнес-процесами підприємства (Шостак & Сур'як, 2023). А. Катранжи та К. Новік акцентують на

практичному впровадженні моделей фінансової стійкості на основі управління проектами в умовах українського ринку (Катранжи & Новік, 2020). В. Бліхар, М. Копитко обґрунтував економічні аспекти управління фінансовою безпекою для досягнення достатнього рівня операційної та економічної діяльності (Blikhar & Kopytko, 2021).

Суттєвий внесок у розвиток теоретико-методологічних засад проектного менеджменту зробили зарубіжні дослідники, зокрема Г. Керцнер, який у своїй праці розкрив системний підхід до управління проектами в умовах глобальної конкуренції (Kerzner, 2022). У публікаціях М. Копитко та Ю. Ільків (2020) детально описані процеси, що забезпечують цілісне поєднання фінансових ризиків та інновацій у поєднанні з операційною діяльністю. Важливі практичні аспекти взаємозв'язку між проектним менеджментом та створенням організаційної цінності досліджували Zwikael та Smyrk (2020). Rode, Jensby, Svejvig (2024) акцентували увагу на управлінні ризиками в межах проектів, що особливо актуально для підприємств з нестабільним фінансовим становищем в системі проектного менеджменту.

Вітчизняні вчені Ю. Богоявленська та Д. Конончук висвітлюють переваги цифровізації фінансового механізму управління проектами в контексті зміцнення фінансової безпеки (Богоявленська, Конончук & Лазарев, 2024). К. Поляниця та Н. Носань вказують на необхідність впровадження безпеко орієнтованого підходу до фінансової стійкості в умовах високих економічних ризиків (Поляниця, Носань & Зачосова, 2024). Серед актуальних міжнародних публікацій варто відзначити роботи Shenhar і Dvir, які представили інноваційний підхід до трансформації проектного управління у стратегічний інструмент розвитку компанії (Shenhar & Dvir, 2021), а також М. Бліхар, М. Вінічук, які висвітлюють роль капіталізації підприємства як конкурентної переваги управління фінансовими ризиками підприємства (Blikhar, Vinichuk, Patsula, & Shevchenko, 2022).

Незважаючи на велику кількість досліджень, недостатньо вивченим залишається питання інтеграції проектного управління в систему операційного менеджменту саме як інструменту забезпечення фінансової безпеки. Сучасна економічна ситуація вимагає оновлення підходів до трактування фінансової безпеки не лише як стану захищеності, а як результату ефективної операційної та проектної діяльності. Тому по-

дальші дослідження повинні бути зосереджені на формуванні адаптивних моделей управління проектами з урахуванням ризиків, що загрожують фінансовій стабільності підприємств в умовах турбулентного середовища.

Методологія дослідження. Проведення дослідження щодо управління проектами як складова операційного менеджменту та забезпечення достатнього рівня фінансової безпеки підприємства ґрунтувалося на застосуванні низки методів. Зокрема, при обґрунтуванні актуальності дослідження управління проектами в контексті фінансової безпеки підприємства застосовано теоретичний метод, метод аналізу і синтезу, а також метод наукової абстракції, що дало змогу узагальнити ключові поняття та підходи. Для вивчення сучасного стану теорії та практики управління проектами, а також операційного менеджменту було використано методи систематизації, контент-аналізу та порівняльного аналізу.

З метою ідентифікації зв'язку між управлінськими підходами та фінансовою стабільністю підприємств застосовувались евристичні методи, а також моделювання управлінських рішень у межах проєктного підходу. Для аналізу актуальних досліджень і публікацій з тематики було використано бібліометричний аналіз, що дозволив виокремити основні наукові школи, терміни та напрями у сфері проєктного менеджменту. У дослідженні також використано графоаналітичний метод для візуалізації складових управління проектами та їх впливу на фінансову безпеку.

Основні результати. Сутність проєктів у діяльності та розвитку сучасних підприємств полягає в реалізації окремих, чітко визначених ініціатив, які мають конкретну мету, обмежені ресурси, терміни виконання та очікувані результати. Проєкти відрізняються від поточної (операційної) діяльності тим, що вони є тимчасовими, унікальними й орієнтованими на досягнення певної зміни чи створення нової цінності – продукту, послуги або вдосконалення процесу. У підприємницькому середовищі проєкти відіграють важливу роль у стратегічному розвитку, впровадження інновацій модернізації виробництва та розширенні ринку.

З організаційної точки зору проєкти дозволяють підприємству адаптуватися до змін зовнішнього середовища, швидко реагувати на виклики конкуренції та впроваджувати технологічні або управлінські інновації. Вони виступають інструментом управління розвитком, забезпечуючи структуроване планування, контроль за ви-

конанням завдань і раціональний розподіл ресурсів. Таким чином, ефективне управління проектами сприяє підвищенню конкурентоспроможності підприємства, оптимізації внутрішніх процесів і досягненню довгострокових цілей.

Розглядаючи визначення поняття «управління проектами» сучасних вчених та економістів можна сформулювати чотири основні підходи до їх розуміння сутності:

1. Процесна позиція – управління проектами розглядається як сукупність взаємозв'язаних процесів, які охоплюють ініціацію, планування, виконання, моніторинг, контроль і завершення проєкту. Даний підхід зосереджений на чіткій структурі дій зі сторони керівників підприємства, що розробляють і реалізують проєкт, а також етапів реалізації проєкту (Shenhar & Dvir, 2021; Шостак & Сур'як, 2023).

2. Системна позиція – проєкт і управління ним аналізується як цілісна система, що включає елементи (ресурси, учасників, завдання) та зв'язки між ними. Цей підхід дозволяє оцінити вплив зовнішнього середовища, ризиків, різних факторів і змін на результати проєкту, що запроваджує підприємство у свою діяльність (Катранжи & Новік, 2020; Kerzner 2022).

3. Функціональна позиція – розглядається як така, що робить акцент на ключових функціях управління проєктом, таких як: планування, організація, аналіз, контроль, комунікація, управління ризиками тощо. Це дає змогу детально аналізувати роль кожної управлінської функції, її переваги та недоліки в досягненні проєктної мети (Hillson, 2020; Kotla 2020).

4. Інструментальна позиція – яка зосереджена на використанні методів, моделей, різних технік, програмного забезпечення, методик оцінки та прогнозування для управління проектами, а також забезпечує практичні засоби для ефективної реалізації проєктів у різних сферах діяльності (Dursun & Goker 2022; Безлюдна & Бобир, 2021).

Таким чином, можна сказати, що управління проектами на підприємстві – це цілеспрямований процес планування, організації, мотивації, аналізу та контролю ресурсів для досягнення конкретних цілей у межах заданих обмежень часу, бюджету та якості. Як економічна категорія воно виступає механізмом реалізації стратегічних змін, що забезпечує ефективне використання ресурсного потенціалу підприємства. Управління проектами поєднує системний підхід, функціональну координацію та інструментальне забезпечення для досягнення соціально-економічного ефекту. У сучас-

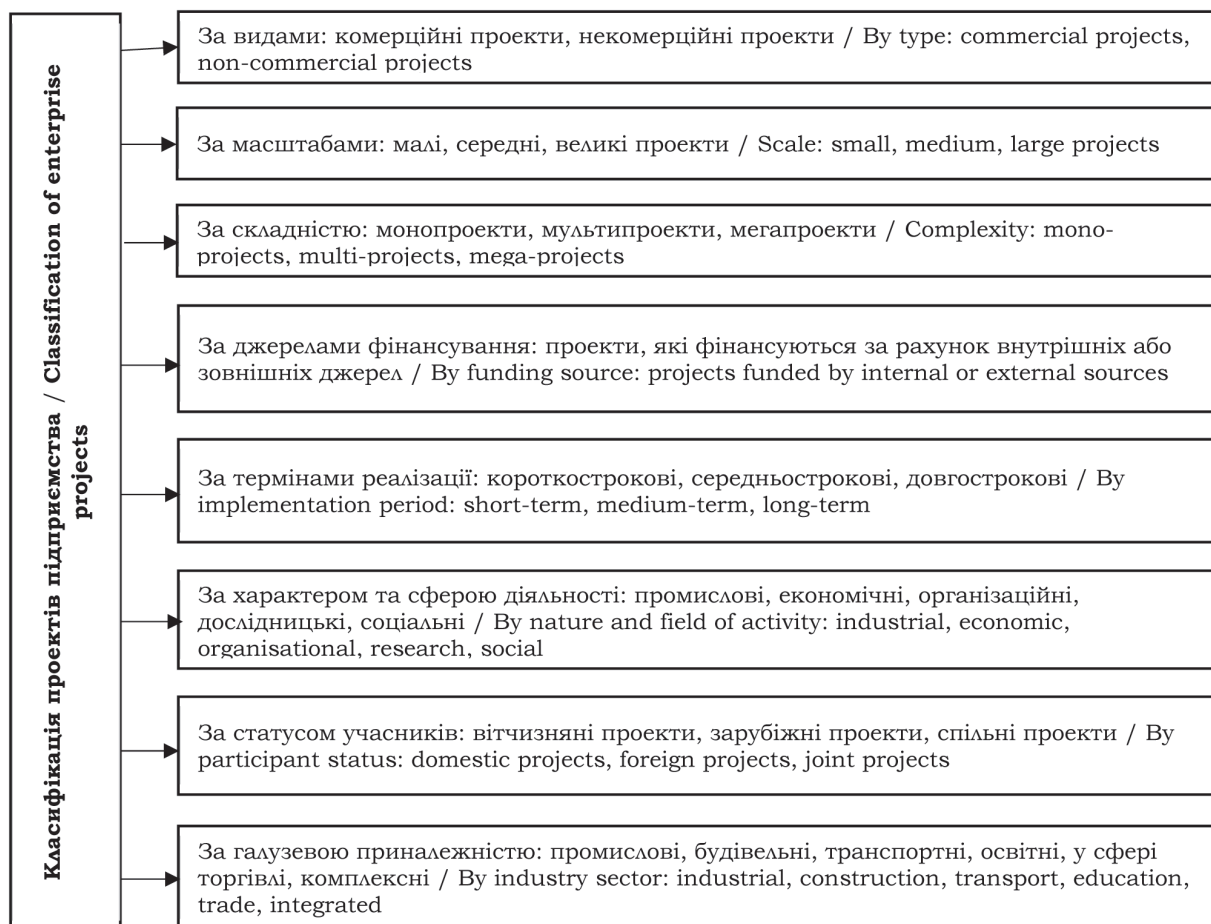


Рис. 1. Класифікація проектів підприємства

Fig. 1. Classification of enterprise projects

Джерело: розроблено авторами на основі (Шостак & Сур'як, 2023; Dursun & Goker 2022; Безлюдна & Бобир, 2021)

Source: developed by the authors on the basis of (Shostak & Suriak, 2023; Dursun & Goker 2022; Bezlyudna & Bobyr, 2021)

них умовах воно є ключовим інструментом інноваційного розвитку та підвищення конкурентоспроможності суб'єктів господарювання.

Забезпечення ефективного створення та реалізації проекту підприємства значною мірою залежить від виду самого проекту, яке підприємство хоче здійснити в межах операційної діяльності. Основні види проектів подано на рисунку 1.

Управління проектами відіграє особливу роль як у забезпеченні ефективної операційної діяльності, збільшенні дохідності і рентабельності, так і забезпеченні фінансової безпеки. Роль управління проектами в забезпеченні операційної діяльності проявляється через:

- підвищення ефективності бізнес процесів, оптимізація часу, ресурсів та витрат;
- забезпечення стратегічної цілеспрямованості, узгодження проектів з цілями та стратегіями підприємства;
- впровадження інновацій, нових технологій, інноваційних продуктів;

- швидке та гнучке реагування на зміни ринку та внутрішні виклики;
- ефективний розподіл людських, матеріальних та фінансових ресурсів;
- зниження ризиків від операційної діяльності та системне виявлення, мінімізація ризиків;
- підвищення якості продуктів чи послуг через чітке планування та контроль процесів;
- формування команд, розвиток компетенцій працівників, підвищення кваліфікації персоналу через участь у проектах, покращення комунікації;
- запровадження цифровізації та автоматизації, впровадження IT-рішень для підтримки операцій, бізнес-процесів чи проектів;
- забезпечення прозорості та контрольованості;
- зменшення витрат та неефективності за рахунок аналізу у оптимізації процесів на підприємстві (Kerzner, 2022).

Роль управління проектами в забезпеченні фінансової безпеки підприємства:

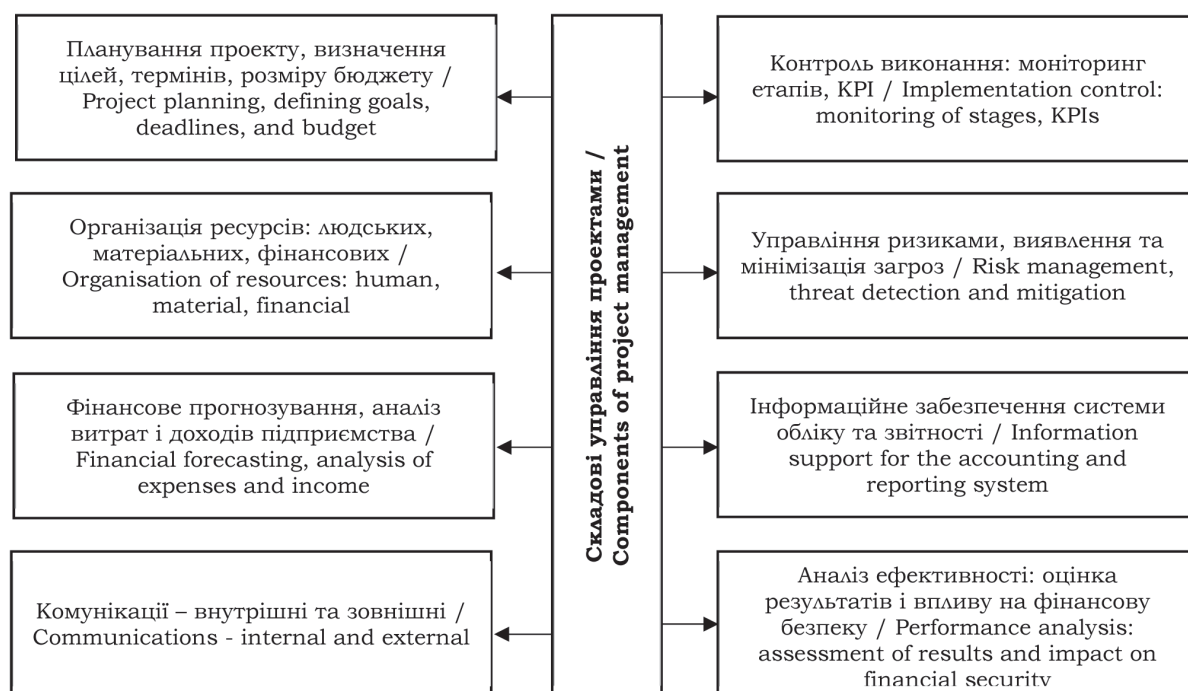


Рис. 2. Складові управління проектами в системі операційного менеджменту та фінансової безпеки

Fig. 2. Components of project management in the system of operational management and financial security

Джерело: розроблено авторами на основі (Dursun & Goker 2022; Williamson & Munyon, 2025)

Source: developed by the authors on the basis of (Dursun & Goker 2022; Williamson & Munyon, 2025)

- контроль за витратами, чітке бюджетування та недопущення перевитрат;
- диверсифікація джерел фінансування шляхом залучення інвестицій, грантів, кредитних ресурсів через проекти;
- мінімізація фінансових ризиків через управління ризиками, резерви та страхування;
- покращення фінансового планування за допомогою проектного підходу до формування бюджету;
- підвищення ліквідності через реалізацію проектів з високою окупністю та швидким грошовим потоком;
- оптимізація капітальних інвестицій та стратегічне управління інвестиційними проектами;
- підвищення кредитоспроможності, тобто демонстрація ефективності проектів перед банками та інвесторами;
- захист від зовнішніх загроз через диверсифікацію активів і сценарне планування;
- забезпечення прозорості фінансових операцій шляхом чіткої звітності та моніторингу в проектному управлінні;
- зменшення залежності від нестабільного ринку через реалізацію внутрішніх проектів з високим рівнем самозабезпечення;
- створення резервів і фондів – як частина фінансового управління в проектах.

Реалізація проектів і загалом проектна діяльність виступає важливим інструментом забезпечуючи реалізацію інновацій, оптимізацію операційних процесів і підвищення конкурентоспроможності. Управління проектами дозволяє підприємствам ефективно інтегрувати нові технології, адаптуватися до змін зовнішнього середовища та забезпечувати стабільність бізнес процесів. У сучасних умовах високої динаміки ринку проекти стають гнучким механізмом досягнення стратегічних цілей, сприяють формуванню між функціональних команд, розвитку персоналу та впровадженню цифрових рішень, що безпосередньо впливає на загальну ефективність підприємства.

З фінансової точки зору, проекти відіграють важливу роль у забезпеченні фінансової безпеки підприємства, оскільки дозволяють контролювати витрати, формувати прозору звітність і зменшувати ризики шляхом диверсифікації джерел фінансування. Проектний підхід до управління бюджетом, інвестиціями та грошовими потоками сприяє стабільності та непередбачуваності фінансових результатів. Реалізація проектів із високою окупністю та економічною доцільністю підвищує ліквідність і кредитоспроможність підприємства.

ства, формує фінансові резерви й знижує залежність від коливань ринку, що є критично важливим для забезпечення довгострокової стійкості бізнесу.

На нашу думку, снує три ключові завдання проектів, які спрямовані на підвищення фінансової стабільності підприємства:

1. Оптимізація витрат і підвищення ефективності використання ресурсів – завдяки проектному підходу підприємство може детально планувати бюджети, контролювати витрати та виявляти неефективні процеси, що дозволяє зменшити фінансові витрати та підвищити прибутковість.

2. Диверсифікація джерел доходів та інвестицій – реалізація стратегічно орієнтованих проектів забезпечує доступ до нових ринків, партнерства, грантів або кредитів, що зменшує залежність від одного джерела фінансування й підвищує фінансову гнучкість.

3. Формування фінансових резервів і забезпечення стабільного грошового потоку – через планування надходжень і витрат у межах проектів підприємство може більш ефективно управляти ліквідністю, створювати резервні фонди та краще протистояти зовнішнім фінансовим загрозам.

Управління проектами передбачає визначення складових (рисунок 2), що входять до системи управління з метою його оптимізації його розробки та подальшого впровадження в операційну діяльність підприємства.

Проекти є ключовим інструментом реалізації змін, що забезпечують адаптацію

підприємства до нових ринкових умов і технологічних викликів. Їх впровадження сприяє зростанню прибутковості через оптимізацію витрат, підвищення якості продукції та впровадження інновацій. Ефективне управління проектами зміцнює конкурентоспроможність підприємства, дозволяючи швидше реагувати на зміни попиту й випереджати конкурентів. У межах операційної стратегії проекти формують основу для довгострокового розвитку та стабільного фінансового зростання.

Висновки. У ході дослідження встановлено, що інтеграція управління проектами в систему операційного менеджменту є ефективним інструментом забезпечення фінансової безпеки підприємства. Проектний підхід сприяє підвищенню гнучкості, раціоналізації ресурсів, зменшенню ризиків і забезпеченню стабільності в умовах економічної нестабільності. Запропоновано розглядати управління проектами як стратегічний компонент, що здатен не лише покращити поточну операційну діяльність, а й підвищити конкурентоспроможність та прибутковість підприємства. Автором обґрунтовано необхідність застосування сучасних методологій проектного менеджменту, адаптованих до цифрових викликів та змін зовнішнього середовища. Перспективи подальших досліджень полягають у формуванні практичних моделей оцінювання впливу проектів на фінансову стійкість та довгострокову ефективність бізнесу.

Список використаної літератури

1. Шостак Л. В., Сур'як А. В. Удосконалення фінансово-економічної безпеки підприємства на основі управління бізнес-процесами. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка. 2023. № 17. С. 126-132. DOI: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.17.17>
2. Катранжи Л., Новік К. Управління фінансово-економічною безпекою підприємства (на прикладі ТОВ «Альтаір+»). Молодий вчений. 2020. № 11 (87). С. 169-172. DOI: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2020-11-87-36>
3. Blikhar V., Kopytko M., Lychenko I., Vinichuk M., Polishchuk R. Assessment of the level of economic security of innovative enterprises: economic and legal aspect. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2021. Vol. 3(38). Pp. 240–248. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v3i38.237453>
4. Kerzner H. Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Wiley, 2022. 840 p.
5. Kopytko M., Ilkiv Yu. Management of Safe Activity of Innovative. Social and Legal Studios. 2020. № 3(3). Pp. 162–172. DOI: <https://doi.org/10.32518/2617-4162-2020-3-162-172>
6. Rode A. L. G., Jensby A., Svejvig P. Evaluating a Project Management Methodology to Improve Project Performance. International Journal of Managing Projects in Business. 2024. Vol. 17, No. 3. Pp. 405–429. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJMPB-08-2023-0182>

References

1. Shostak, L. V., & Suryak, A. V. (2023). Improving the financial and economic security of the enterprise on the basis of business process management. Tavriskij naukovij visnik. Seriya: Ekonomika, 17, 126-132. doi: <https://doi.org/10.32782/2708-0366/2023.17.17> (in Ukrainian)
2. Katranzhi, L., & Novik, K. (2020) Management of financial and economic security of the enterprise (on the example of Altair+ LLC). Molodij vchenij, 11 (87), 169-172. doi: <https://doi.org/10.32839/2304-5809/2020-11-87-36> (in Ukrainian)
3. Blikhar, V., Kopytko, M., Lychenko, I., Vinichuk, M., & Polishchuk, R. (2021). Assessment of the level of economic security of innovative enterprises: economic and legal aspect. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice, 3(38), 240–248. doi: <https://doi.org/10.18371/fcaptp.v3i38.237453>
4. Kerzner, H. (2022). Project Management: A Systems Approach to Planning, Scheduling, and Controlling. Wiley.
5. Kopytko, M., & Ilkiv, Yu. (2020). Management of Safe Activity of Innovative Enterprises. Social and Legal Studios, 3(3), 162-172. doi: <https://doi.org/10.32518/2617-4162-2020-3-162-172>
6. Rode, A. L. G., Jensby, A., & Svejvig, P. (2024). Evaluating a Project Management Methodology to Improve Project Performance. International Journal of Managing Projects in Business, 17(3), 405–429. doi: <https://doi.org/10.1108/IJMPB-08-2023-0182>

7. Богоявленська Ю. В., Конончук Д. Є., Лазарев Л. Д. Фінансовий механізм управління проєктами в умовах цифровізації. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління. 2024. № 15. DOI: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-15-08-02>
8. Полянська К., Носан Н., Зачосова Н. Безпекоорієнтоване управління фінансовою стійкістю як напрям фінансового менеджменту підприємницької діяльності. Економіка та суспільство. 2024. № 68. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-24>
9. Shenhar A. J., Dvir D. Reinventing Project Management: The Diamond Approach to Successful Growth and Innovation. Harvard Business Review Press, 2021. 289 p.
10. Blikhar M., Vinichuk M., Patsula O., Shevchenko N. Methods of Assessing the Level of Market Capitalization of Joint-Stock Companies: Economic and Managerial Aspect. Economic. Ecology. Socium. 2022. Vol. 6, No. 4. Pp. 65–75.
11. Albert M., Balve P., Spang K. Evaluation of Project Success: A Structured Literature Review. International Journal of Managing Projects in Business. 2017. Vol. 10, No. 4. DOI: <https://doi.org/10.1108/IJMPB-01-2017-0004>
12. Williamson G., Munyon T. P. Financial Security Spirals at Work: A Review, Integration, and Agenda for Intervention. Human Resource Management Review. 2025. Vol. 35, Issue 3. Article 101086. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.hrmr.2025.101086>
13. Yaremko H., Voloshyn M., Bilyk O., Drapaliuk H. Trends in Financial Security Research: A Bibliometric Analysis. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2023. Vol. 2(49). Pp. 240–252. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptop.2.49.2023.4022>
14. Volovyk O. I., Harmash O. M. Exploring Current Project Management Methodologies in the Context of Their Best Applications. Intellectualization of Logistics and Supply Chain Management. 2022. № 14. Pp. 2. DOI: <https://doi.org/10.46783/smart-scm/2022-14-2>
15. Dokiienko L., Hrynyuk N., Britchenko I., Trynchuk V., Levchenko V. Determinants of Enterprise's Financial Security. Quantitative Finance and Economics. 2024. Vol. 8, No. 1. P. 52–74. DOI: <https://doi.org/10.3934/QFE.2024003>
16. Hamada M. A. Investigate the Efficiency of Project Management Software in Construction Projects. The Eurasia Proceedings of Science Technology Engineering and Mathematics. 2023. № 22. Pp. 247–257. DOI: <https://doi.org/10.55549/epstem.1350951>
17. Dursun M., Goker N. Evaluation of Project Management Methodologies Success Factors Using Fuzzy Cognitive Map Method: Waterfall, Agile, and Lean Six Sigma Cases. International Journal of Intelligent Systems and Applications in Engineering. 2022. Vol. 10, No. 1. Pp. 35–43. DOI: <https://doi.org/10.18201/ijisae.2022.265>
18. Mirzaei M., Mabin V. J., Zwikael O. Customising Hybrid Project Management Methodologies. Production Planning & Control. 2024. Early Access. Pp. 1–18. DOI: <https://doi.org/10.1080/09537287.2024.2349231>
19. Kornieieva T., Syniuk O., Shevchenko N., Marushko N. Dialectics of Job Stress and Organizational Peace. A Critical Study on the Management of Personnel Motivation in Enterprise Marketing in the Face of the Ukrainian War Experience. Clío. Revista de Historia, Ciencias Humanas y Pensamiento Crítico. 2024. № 9. Pp. 711–739.
20. Ostrovska H. Y., Strutyńska I. V., Sherstiuk R. R., Pietukhova O. M., Yasinetska I. A. Development of Collective Intelligence in the Enterprises' Digital Transformation.
7. Bogoyavlenska, Yu. V., Kononchuk, D. Ye., & Lazarev, L. D. (2024). Financial mechanism for project management in the context of digitalisation. Problemi suchasnih transformacij. Seriya: ekonomika ta upravlinnya, 15. doi: <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-15-08-02> (in Ukrainian)
8. Polyaniya, K., Nosan, N., & Zachosova, N. (2024). Security-oriented management of financial sustainability as a direction of financial management of business activity. Ekonomika ta suspilstvo, 68. doi: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-68-24> (in Ukrainian)
9. Shenhar, A. J., & Dvir, D. (2021). Reinventing Project Management: The Diamond Approach to Successful Growth and Innovation. Harvard Business Review Press.
10. Blikhar, M., Vinichuk, M., Patsula, O., & Shevchenko N. (2022). Methods of Assessing the level of Market capitalization of joint-stock companies: economic and managerial aspect. Economic. Ecology. Socium, 6(4), 65 – 75.
11. Albert, M., Balve, P., & Spang, K. (2017). Evaluation of project success: a structured literature review. International Journal of Managing Projects in Business, 10(4). Emerald Publishing Limited. doi: <https://doi.org/10.1108/IJMPB-01-2017-0004>
12. Williamson, G., & Munyon, T. P. (2025). Financial Security Spirals at Work: A Review, Integration, and Agenda for Intervention. Human Resource Management Review, 35(3), 101086. doi: <https://doi.org/10.1016/j.hrmr.2025.101086>
13. Yaremko, H., Voloshyn, M., Bilyk, O., & Drapaliuk, H. (2023). Trends in Financial Security Research: A Bibliometric Analysis. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice, 2(49), 240–252. doi: <https://doi.org/10.55643/fcaptop.2.49.2023.4022>
14. Volovyk, O. I., & Harmash, O. M. (2022). *Exploring Current Project Management Methodologies in the Context of Their Best Applications*. Intellectualization of Logistics and Supply Chain Management, 14, 2. doi: <https://doi.org/10.46783/smart-scm/2022-14-2>
15. Dokiienko, L., Hrynyuk, N., Britchenko, I., Trynchuk, V., & Levchenko, V. (2024). Determinants of Enterprise's Financial Security. Quantitative Finance and Economics, 8(1), 52–74. DOI: <https://doi.org/10.3934/QFE.2024003>
16. Hamada, M. A. (2023). *Investigate the Efficiency of Project Management Software in Construction Projects*. The Eurasia Proceedings of Science Technology Engineering and Mathematics, 22, 247–257. doi: <https://doi.org/10.55549/epstem.1350951>
17. Dursun, M., & Goker, N. (2022). Evaluation of Project Management Methodologies Success Factors Using Fuzzy Cognitive Map Method: Waterfall, Agile, And Lean Six Sigma Cases. International Journal of Intelligent Systems and Applications in Engineering, 10(1), 35–43. doi: <https://doi.org/10.18201/ijisae.2022.265>
18. Mirzaei, M., Mabin, V. J., & Zwikael, O. (2024). Customising Hybrid Project Management Methodologies. Production Planning & Control, Early Access, 1–18. doi: <https://doi.org/10.1080/09537287.2024.2349231>
19. Kornieieva, T., Syniuk, O., Shevchenko, N., & Marushko, N. (2024). Dialectics of Job Stress and Organizational Peace. A critical study on the Management of Personnel Motivation in Enterprise Marketing in the Face of the Ukrainian War Experience. Clío. Revista de Historia, Ciencias Humanas y Pensamiento Crítico, 9, 711–739.
20. Ostrovska, H.Y., Strutyńska, I. V., Sherstiuk, R. P., Pietukhova, O. M., & Yasinetska, I. A. (2023). Development of collective intelligence in the enterprises' digital

- Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2023. № 3. Pp. 157–163. DOI: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2023-3/157>
21. Li Z. Y., Crook J., Andreeva G., Tang Y. Predicting the Risk of Financial Distress Using Corporate Governance Measures. *Southern Pacific-Basin Finance Journal*. 2021. Vol. 68. Article 101334. DOI: <https://doi.org/10.1016/j.pacfin.2020.101334>
- transformation. *Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu*, 3, 157-163. doi: <https://doi.org/10.33271/nvngu/2023-3/157>
21. Li, Z. Y., Crook, J., Andreeva, G., & Tang, Y. (2021). Predicting the risk of financial distress using corporate governance measures. *Southern Pacific-Basin Finance Journal*, 68, 101334. doi: <https://doi.org/10.1016/j.pacfin.2020.101334>

Nataliia Shevchenko*,
PhD (Economics), Associate Professor
shevchenkon09@gmail.com
<https://orcid.org/0000-0002-1815-7554>

Marta Kopytko*,
D.Sc. (Economics), Professor
marta_kernytska@ukr.net
<https://orcid.org/0000-0001-6598-3798>

*Lviv State University of Internal Affairs, 26, Horodotska str., Lviv, 79007, Ukraine

PROJECT MANAGEMENT AS A COMPONENT OF OPERATIONAL MANAGEMENT AND ENSURING A SUFFICIENT LEVEL OF FINANCIAL SECURITY OF THE ENTERPRISE

Abstract. The aim of the article is to study project management as an important tool of operational management in the context of improving the level of financial security of enterprise. The article substantiates that in today's market, with the instability of the external environment and growing competition, the ability of an enterprise to ensure its financial security largely depends on the effectiveness of management decisions at the operational level, in particular, on the integration of project management methods into daily business activities. It is noted that project management acts not only as a technology for implementing innovations, but also as a tool for structuring processes, rational use of resources, reducing costs and adapting to changing environmental conditions. The study examines the key components of project management: planning, resource organisation, risk management, execution control, information support and analysis of results. Particular attention is paid to the impact of each of these components on ensuring the stability and security of the financial system of an enterprise. The article analyses domestic and international experience in implementing the project approach in the enterprise management system. It is substantiated that the formation of financial security is possible provided that continuous monitoring of financial indicators of projects, prompt response to risks and improvement of the internal control system are ensured. The authors also focus on the need to adapt modern project management methodologies to the conditions of digital transformation and high turbulence of the economic environment. A conceptual model for the implementation of project management in the operational management system is proposed, taking into account the criteria of financial security. The article formulates recommendations for Ukrainian enterprises to build an effective project management system that will help strengthen their financial stability and competitiveness.

Keywords: *Enterprise, Project, Project Management, Operational Management, Financial Security, Enterprise Resources.*

JEL Classification: M11; G32; L21.

In cites: Shevchenko, N., & Kopytko, M. (2025). Project management as a component of operational management and ensuring a sufficient level of financial security of the enterprise. *Social Economics*, 70, 94-101. doi: <https://doi.org/10.26565/2524-2547-2025-70-08> (In Ukrainian)

Внесок авторів: всі автори зробили рівний внесок у цю роботу.
Конфлікт інтересів: автори повідомляють про відсутність конфлікту інтересів

Authors Contribution: All authors have contributed equally to this work
Conflict of Interest: The authors declare no conflict of interest

Стаття надійшла до редакції 15.05.2025 р.
Стаття рекомендована до друку 19.06.2025 р.

The article was received by the editors 15.05.2025.
The article is recommended for printing 19.06.2025.