

ФІНАНСИ, БАНКІВСЬКА СПРАВА ТА СТРАХУВАННЯDOI: [10.26565/2311-2379-2025-109-06](https://doi.org/10.26565/2311-2379-2025-109-06)

УДК 657.004.9:330.47

Н. Л. ШИШКОВА*

кандидат економічних наук, доцент,

доцент кафедри міжнародних відносин і аудиту

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0002-6675-8223>, e-mail: shyshkova.n.l@nmu.one**С. Є. ШИШКОВ***

кандидат економічних наук,

докторант кафедри економічної теорії та міжнародних економічних відносин

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0003-4440-9572>, e-mail: s.shishkov@fbp.com.ua* Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»,
пр. Дм.Яворницького, 19, м. Дніпро, 49005, Україна**ІНТЕГРАЦІЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ І ЗВІТНОСТІ
В ЦИФРОВУ МОДЕЛЬ ІНСТИТУЦІЙНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ**

Стаття присвячена дослідженню інтеграції інформаційних систем бухгалтерського обліку та фінансової звітності в єдину цифрову модель управління фінансами, яка в умовах цифрової трансформації набуває стратегічного значення для забезпечення ефективності та стійкості підприємств, а також виступає важливою складовою інституційного середовища для інтеграції з міжнародними ринками, насамперед ЄС. Узагальнено існуючі тенденції наукових досліджень щодо інтеграції інформаційних систем бухгалтерського обліку і звітності в цифрову модель управління фінансами для забезпечення взаємозв'язку між бухгалтерським обліком, аналізом і стратегічним плануванням у межах єдиної цифрової моделі управління фінансами, що буде сприяти підвищенню ефективності та прозорості управлінських процесів. Особливу увагу приділено технологічним, організаційним, методологічним і кадровим аспектам інтеграційних процесів, а також необхідності системного підходу, поетапного планування та орієнтації на стратегічні цілі розвитку підприємства. Визначені ключові переваги інтеграції інформаційних систем, що проявляються у підвищенні якості фінансового менеджменту, забезпеченні оперативності, аналітичної прозорості та обґрунтованості управлінських рішень. Зазначено, що результати інтеграції мають комплексний характер, оскільки сприяють удосконаленню операційної, аналітичної, управлінської, економічної складових діяльності підприємства, створюючи передумови для зміцнення його фінансової стійкості та конкурентоспроможності. Окреслено вимоги до архітектури інтегрованої цифрової фінансової моделі та принципи її розбудови, як основа цифрової фінансової моделі, яка здатна забезпечити системність, прозорість, гнучкість і стійкість фінансового управління в умовах цифрової та інституційної трансформації. Запропоновано основні етапи та складові процесу інтеграції інформаційних систем бухгалтерського обліку в цифрову модель управління фінансами з акцентом на ключові дії конкретного суб'єкта господарювання та переваги розбудови цифрової фінансової екосистеми. Інтеграція інформаційних систем бухгалтерського обліку та фінансової звітності є не лише інструментом оптимізації управлінських процесів, а й стратегічним вектором цифрової та інституційної трансформації, що забезпечує сталий розвиток, підвищення конкурентоспроможності та адаптацію підприємств до вимог цифрової економіки.

Ключові слова: **інтеграція, міжнародні стандарти, інституційне середовище, інформаційні системи, цифрова модель управління.**

JEL Classification: M15, M40, M42.

Постановка проблеми. Сучасний стан економіки України характеризується глибокими трансформаційними процесами, зумовленими як зовнішніми чинниками, серед яких визначальним є військова агресія та пов'язані з нею руйнування промислової, фінансової та логістичної інфраструктури, так і внутрішніми потребами, що виникають у контексті необхідності післявоєнного відновлення та євроінтеграційних процесів. В цих умовах важливого значення набуває забезпечення економічного розвитку та можливості залучення



для цього капіталу, що передбачає перехід від фрагментарних систем обліку та звітності до інтегрованих цифрових фінансових платформ. Такі платформи мають забезпечувати оперативне формування якісної (достовірної, релевантної) та аналітично узагальненої інформації, яка необхідна для прийняття ефективних управлінських рішень на всіх рівнях економічної системи. При цьому посилення конкуренції на внутрішньому та зовнішньому ринках обумовлює потребу суб'єктів господарювання у швидкій адаптації фінансових стратегій до динамічних змін зовнішнього середовища.

Додатковим чинником впливу виступають регуляторні вимоги, що посилюються у сферах податкового обліку, складання фінансової звітності відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) та забезпечення комплаєнсу. Ці процеси потребують підвищення рівня прозорості та достовірності облікових даних. Отже, подальший розвиток цифровізації економіки спричинив істотне зростання обсягів інформаційних потоків, що формуються у процесі господарської діяльності підприємств. Традиційні бухгалтерські системи, побудовані на принципах пост-обліку, не спроможні забезпечити належний рівень оперативності та інтегрованості фінансових даних. Це, у свою чергу, обмежує можливості суб'єктів господарювання щодо ефективного управління ризиками, об'єктивної оцінки результатів діяльності та здійснення стратегічного планування на основі комплексної аналітичної інформації. Забезпечення формування детальної та достовірної інформації набуває особливого значення в умовах зростання інституційної значущості інформації та відповідного підвищення регуляторних вимог до її розкриття учасниками ринків фінансових послуг (зокрема, ринків капіталу) та інших суспільно значущих ринків.

Тому питання модернізації бухгалтерських інформаційних систем набуває особливої актуальності в умовах післявоєнного відновлення економіки України. Реалізація масштабних інвестиційних проєктів, спрямованих на відбудову інфраструктури та підвищення конкурентоспроможності національного господарства, а також залучення міжнародної фінансової допомоги, коштів інвесторів вимагають забезпечення високого рівня прозорості та аналітичності процесів фінансового управління. У цьому контексті модернізація систем бухгалтерського обліку виступає не лише як інструмент підвищення ефективності управлінської діяльності, але й як важливий елемент національної фінансової безпеки та важлива складова інституційного середовища для інтеграції з міжнародними ринками, насамперед ЄС.

Аналіз останніх досліджень. У сучасних наукових працях питання цифрової трансформації бухгалтерського обліку та управління фінансами розглядається як складова більш ширшого процесу цифрової еволюції економічних систем. У статтях науковців обґрунтовано, що використання інформаційних технологій сприяє підвищенню масштабованості, гнучкості та рівня автоматизації управлінських облікових процесів. Hasan E. F. (Hasan et al., 2025) запропонував концептуальну модель цифрової трансформації, яка охоплює технологічні, організаційні та стратегічні драйвери змін у системах управління. Дослідження Abdullah Ahmad Hashed (Hashed et al., 2024), Möller K. (Möller et al., 2020), Quattrone P. (Quattrone, 2017), Richins G. (Richins et al., 2017) акцентують увагу на інтеграції інформаційних систем обліку в цифрові бізнес-моделі, що забезпечують підвищення ефективності управління фінансовими потоками.

Вітчизняні науковці Ляхович Г. І., Вакун О. В. (Ляхович & Вакун, 2023), Шаповалова А. (Шаповалова та ін., 2023), Кудлаєва Н. В., Косташ Т. В., Михалків А. А. (Кудлаєва та ін., 2025) підкреслюють важливість державної цифрової стратегії у розвитку електронного документообігу, е-звітності та створенні інтегрованих фінансово-інформаційних платформ. Особлива увага приділяється формуванню нормативно-правових передумов для впровадження цифрових рішень у сфері бухгалтерського обліку, зокрема в умовах перспектив членства України в ЄС, необхідності врахування міжнародних підходів до побудови систем внутрішнього контролю до розкриття фінансової інформації. Узагальнення результатів проведених досліджень дає підстави стверджувати, що сучасні тенденції розвитку бухгалтерського обліку пов'язані з переходом від автоматизації окремих облікових процесів до формування інтегрованих цифрових екосистем інституційного управління фінансами, що функціонують на рівні підприємства та держави. Згідно з результатами дослідження Ляхович Г. І., Вакун О. В. (Ляхович & Вакун, 2023) та Samraio C. (Samraio, 2025), цифровізація обліку зумовила трансформацію професійної ролі бухгалтера: від традиційного облікового

фахівця до аналітика та бізнес-партнера, який активно взаємодіє з цифровими системами управління.

Узагальнення результатів наукових досліджень дає підстави стверджувати, що цифровізація контролінгу сприяє переходу від традиційних форм аналітичної діяльності до інтегрованих систем управління фінансами, які забезпечують моніторинг, прогнозування та підтримку управлінських рішень у реальному часі. Результати проведеного контент-аналізу наукових досліджень (Усатенко & Шишкова, 2025), (Макурін & Шишкова, 2025) свідчать, що інтеграція інформаційних систем бухгалтерського обліку та фінансової звітності виступає ключовим елементом цифрової трансформації системи фінансового менеджменту. Саме цей процес забезпечує формування єдиного інформаційного простору, у межах якого здійснюється обробка, аналіз та використання фінансово-економічних даних для прийняття управлінських рішень. Таким чином, наявність ізольованості інформаційних потоків стримує розвиток фінансової аналітики, обмежує можливості автоматизації процесів контролінгу, бюджетування та прогнозування, а також знижує загальну результативність управлінських рішень у системі корпоративного фінансового менеджменту.

Мета та завдання. Метою дослідження є розроблення концептуальної моделі та методичних підходів до інтеграції бухгалтерських інформаційних систем у єдину цифрову фінансову екосистему підприємства.

Методологія дослідження. Для досягнення визначеної мети у дослідженні використано низку наукових методів, серед яких: системний підхід для комплексного аналізу процесів цифрової трансформації бухгалтерського обліку та фінансового менеджменту; порівняльний аналіз для дослідження міжнародного та вітчизняного досвіду впровадження систем управління, інноваційних IT-рішень, інтелектуальної аналітики та технологій великих даних; метод узагальнення для формування висновків щодо найефективніших підходів до побудови інтегрованих фінансових екосистем. Використання цих методів дозволило структурувати наукові та практичні напрацювання й визначити ключові тенденції розвитку цифрових технологій у сфері фінансового управління.

Для окреслення вимог до архітектури інтегрованої цифрової фінансової моделі було використано методи структурно-логічного аналізу, проектування та системного підходу, що дало змогу виокремити ключові функціональні модулі фінансової екосистеми, визначити принципи взаємодії між бухгалтерськими, управлінськими та аналітичними підсистемами. В процесі дослідження також застосовано методи моделювання та прогнозування, що забезпечили можливість розробки концептуальної моделі цифрової фінансової екосистеми підприємства, що дозволило визначити логічні зв'язки між бухгалтерськими інформаційними системами, управлінськими платформами та стратегічними інструментами фінансового аналізу, а також окреслити етапи їх поетапної інтеграції.

Для визначення основних етапів та складових процесу інтеграції інформаційних систем бухгалтерського обліку в цифрову модель управління фінансами було застосовано процесний підхід, методи декомпозиції й управління життєвим циклом інформаційних систем. Процесний підхід дозволив розглянути інтеграцію як послідовність взаємопов'язаних етапів від аудиту наявної IT-інфраструктури та оцінки готовності підприємства до цифрової трансформації, до впровадження інтеграційних рішень та подальшого моніторингу їх ефективності. Використання методів декомпозиції дало змогу структурувати інтеграційний процес на логічні послідовні блоки (інтеграцію даних, стандартизацію облікових процедур, налаштування аналітичних інструментів і забезпечення інформаційної безпеки). Методи управління життєвим циклом інформаційних систем сприяли визначенню ключових учасників, ресурсів та контрольних точок, необхідних для успішного впровадження цифрової моделі управління фінансами.

Основні результати дослідження. Сучасні виклики в економіці зумовлюють необхідність структурних змін у системах управління фінансами підприємств. Одним із ключових напрямів цих змін стає інтеграція інформаційних систем бухгалтерського обліку та фінансової звітності, що забезпечить створення єдиного інформаційного простору для підтримки управлінських рішень. Такий підхід дасть змогу підвищити оперативність оброблення фінансово-економічних даних, мінімізувати інформаційні розриви між різними функціональними підрозділами підприємства та забезпечити узгодженість управлінських дій із стратегічними цілями розвитку.

Аналіз наукової літератури показав, що простежується тенденція переходу від традиційної автоматизації облікових процедур до побудови комплексних цифрових моделей

управління фінансами. Такі моделі базуються на інтеграції сучасних технологій (ERP, BI, AI, Big Data), що у сукупності формують єдину інформаційну екосистему підприємства. Вітчизняні наукові дослідження Євсєєва О. О., Іванова Н. А., Скорба О. А. (Євсєєва та ін., 2024), Різник Д. В., Стендер С. В., Гаврилюк В. М. (Різник та ін., 2024) поступово адаптують зазначені тенденції до українських реалій, акцентуючи увагу на питаннях нормативно-правового забезпечення, цифрової грамотності фахівців фінансової сфери та необхідності інтеграції корпоративних систем із державними інформаційними ресурсами.

В табл.1 узагальнено тенденції щодо інтеграції інформаційних систем бухгалтерського обліку і звітності в цифрову модель управління фінансами.

Таблиця 1 – Узагальнення тенденцій щодо інтеграції інформаційних систем бухгалтерського обліку і звітності в цифрову модель управління фінансами
Table 1 – Summary of trends in the integration of accounting and reporting information systems into a digital financial management model

№	Аналітичний аспект	Зміст та ключові тенденції
1	Концептуальні засади цифрової трансформації обліку	Цифровізація бухгалтерського обліку розглядається як складова ширшого процесу цифрової трансформації фінансового менеджменту. Відбувається перехід від автоматизації окремих процедур до побудови комплексних цифрових екосистем, у межах яких ERP, BI, AI та Big Data формують єдину інформаційну платформу.
2	ERP-системи та інтеграція фінансового й управлінського обліку	ERP-системи розглядаються як ядро цифрової інтеграції фінансової та управлінської інформації. Хмарні рішення сприяють зменшенню транзакційних витрат і підвищенню прозорості, забезпечуючи наскрізний контроль фінансових потоків. У контексті України ERP упроваджується як основа цифрової моделі управління фінансами, хоча залишаються бар'єри стандартизації та кадрового забезпечення.
3	Аналітика, Big Data та штучний інтелект у бухгалтерських системах	Big Data та AI є ключовими драйверами переходу від ретроспективного обліку до прогнозно-аналітичного управління. Аналітика даних трансформує функції управлінського обліку - від контролю до моделювання сценаріїв і ризиків. Штучний інтелект автоматизує звітність, аудит і прогнозування, а взаємодія Big Data з блокчейн створює підґрунтя для інтегрованих фінансово-аналітичних систем.
4	Інтегрована звітність та цифрова прозорість	Формується підхід до інтегрованої звітності як інструменту цифрової комунікації між стейкхолдерами. Цифрові системи обліку забезпечують підвищення прозорості, але створюють і нові виклики - неоднозначність даних та проблеми інтерпретації. В Україні відбувається створення єдиної електронної платформи обліку та звітності, інтегрованої з ERP- і BI-системами підприємств.
5	Методологічні та управлінські аспекти цифрового контролінгу	Цифровізація обліку зумовлює трансформацію контролінгу - від постфактум-аналізу до управління фінансами в реальному часі. Формуються «цифрові тіні» бізнес-процесів, BI-платформи інтегрують фінансові, операційні й зовнішні дані, а цифрові компетенції контролерів стають критичним чинником ефективності.
6	Національний контекст і нормативне середовище	Україна активно впроваджує електронну звітність, хмарні сервіси та державні цифрові реєстри. Нормативна база підтримує інтеграцію бухгалтерських систем у національну цифрову інфраструктуру (е-документообіг, податкові реєстри, е-кабінети). Разом із тим, залишаються бар'єри - нестача уніфікації форматів, недостатній рівень кіберзахисту й дефіцит кваліфікованих кадрів.

Джерело: сформовано самостійно на основі / Source: independently generated based on (Hasan et al., 2025), (Möller et al., 2020), (Quattrone, 2017), (Richins et al., 2017), (Ляхович & Вакун, 2023), (Шаповалова та ін., 2023), (Кудлаєва та ін., 2025), (Євсєєва та ін., 2024), (Різник та ін., 2024), (Грицай & Папіш, 2024), (Довбуш & Белова, 2023)

У результаті контент-аналізу слід зауважити, що сформувався певний науковий консенсус, згідно з яким подальший розвиток цифрової трансформації у сфері фінансового менеджменту має ґрунтуватися на принципах інтелектуальної інтеграції даних. Такий підхід забезпечує взаємозв'язок між бухгалтерським обліком, управлінським аналізом і стратегічним

плануванням у межах єдиної цифрової моделі управління фінансами, що сприяє підвищенню ефективності та прозорості управлінських процесів.

Отже, попри активізацію процесів цифрової трансформації, на більшості українських підприємств і надалі зберігається фрагментарна структура інформаційного середовища, що проявляється у функціонуванні ізольованих систем зберігання та обробки даних, які не мають належного рівня взаємодії між собою (Петрук, 2023). Зокрема, інформаційні потоки, пов'язані з бухгалтерським і управлінським обліком, продажами, логістикою, закупівлями чи управлінням персоналом, часто обробляються у відокремлених програмних модулях, базах даних або зберігаються у несумісних форматах. Наявність подібної ізольованості інформаційних систем зумовлює низку проблем, що негативно впливають на ефективність фінансового управління (Назаркевич & Шушкова, 2024). По-перше, спостерігається втрата цілісності фінансової інформації внаслідок дублювання або розбіжностей даних між підсистемами. По-друге, виникають затримки у формуванні управлінської звітності, що ускладнює своєчасне реагування на зміни зовнішнього середовища. По-третє, зростає складність процесів консолідації даних для потреб стратегічного планування, аудиту чи податкової звітності. Крім того, відсутність інтегрованого інформаційного простору знижує рівень довіри до результатів облікових і аналітичних систем як з боку менеджменту, так і з боку інвесторів, контролюючих органів та інших стейкхолдерів.

Таким чином, у сучасній економічній науці інтеграція фінансових та облікових систем розглядається не лише як технічний процес об'єднання програмних компонентів, а як формування комплексної цифрової моделі управління фінансами. Така модель має забезпечити єдність інформаційного простору, у межах якого консолідуються дані бухгалтерського, управлінського, стратегічного та прогнозного характеру. Її сутність полягає у створенні цілісної системи, здатної забезпечити наскрізну обробку фінансової інформації на всіх рівнях корпоративного управління.

Цифрова модель інституційного управління фінансами ґрунтується на концепції управління, заснованого на даних. У межах цього підходу фінансові рішення формуються на основі системного аналізу, статистичного моделювання та автоматизованих сценарних розрахунків, що істотно знижує вплив суб'єктивного чинника в управлінні. Застосування даної концепції сприяє підвищенню прозорості фінансових потоків, забезпечує своєчасність прийняття управлінських рішень і оптимізує використання ресурсів, що має особливе значення для процесів післявоєнного економічного відновлення України.

Центральне місце у практичній реалізації зазначеної концепції посідають ERP-системи (Enterprise Resource Planning) - інтегровані платформи корпоративного управління, які поєднують фінансовий, виробничий, логістичний, кадровий і маркетинговий облік у єдиному інформаційному середовищі. Такі системи створюють передумови для централізованого управління даними, автоматизації облікових процесів і формування консолідованої фінансової звітності в режимі реального часу. Важливим напрямом еволюції фінансових систем є впровадження хмарних технологій, які забезпечують масштабованість обчислювальних ресурсів, віддалений доступ до інформації з різних географічних точок і зниження витрат на утримання IT-інфраструктури. Використання хмарних сервісів відкриває для малих і середніх підприємств можливість участі у цифровій трансформації без значних капітальних інвестицій, що підвищує рівень фінансової інклюзивності в економіці.

Паралельно розвиваються технології Big Data та аналітики даних, які надають змогу обробляти великі обсяги фінансової інформації, виявляти приховані закономірності у витратах, прибутковості та ризикових операціях. Інтеграція штучного інтелекту та машинного навчання у фінансові процеси сприяє автоматизації прогнозування грошових потоків, оцінці кредитоспроможності контрагентів, ідентифікації шахрайських дій, а також моделюванню різних сценаріїв розвитку фінансової діяльності підприємства.

Таким чином, інтеграція фінансових і бухгалтерських систем виходить за межі технічної автоматизації та набуває статусу стратегічного напрямку корпоративного управління. Вона формує підґрунтя для створення цифрової фінансової екосистеми, у якій дані виступають ключовим нематеріальним активом, що визначає конкурентоспроможність та інноваційність сучасного підприємства.

При цьому однією з ключових передумов ефективної інтеграції фінансових систем у глобальному економічному просторі є дотримання міжнародних стандартів бухгалтерського

обліку та фінансової звітності, зокрема Міжнародних стандартів фінансової звітності (IFRS). Стандарти формують єдине нормативно-методологічне підґрунтя для ведення обліку, складання, подання та інтерпретації фінансової інформації, що створює умови для узгодженості фінансових даних у межах міжнародних ринків. Використання міжнародних стандартів забезпечує уніфікацію фінансової інформації на глобальному рівні, сприяє її порівнюваності, достовірності та прозорості. Для України це має особливе значення в контексті залучення іноземних інвестицій, грантових ресурсів і кредитних програм, спрямованих на післявоєнне відновлення економіки. Перехід на МСФЗ дозволяє українським підприємствам інтегрувати власні фінансові дані у світові бізнес-процеси, підвищуючи рівень довіри з боку міжнародних партнерів, фінансових інституцій та донорських організацій.

Поряд із фінансовими стандартами зростає значущість стандартів електронного документообігу, які встановлюють уніфіковані протоколи обміну фінансовими документами (рахунками, актами виконаних робіт, податковими накладними, платіжними дорученнями тощо). Використання електронних форматів дає змогу автоматизувати взаємодію між підприємствами, скоротити часові витрати на обробку документів і мінімізувати ризики людських помилок.

У національному контексті особливого значення набуває впровадження стандартів електронної фіскалізації (Z-звітвання) та єдиних електронних реєстрів, які забезпечують автоматичну інтеграцію корпоративних бухгалтерських систем із державними інформаційними ресурсами (Державною податковою службою, митними органами, Державним казначейством та іншими інституціями). Це сприяє підвищенню рівня контролю, прозорості та оперативності фінансових процесів у публічному секторі.

Отже, дотримання міжнародних стандартів виступає не лише нормативною вимогою, а й технічною та методологічною основою цифрової інтеграції фінансових систем. Вони забезпечують сумісність форматів даних, уніфікацію класифікаторів, узгодженість облікових процедур і достовірність фінансової інформації, що є необхідною умовою для побудови єдиного, прозорого та ефективного фінансового середовища в умовах глобальної цифрової економіки.

У світовій науковій та практичній літературі сформовано низку підходів і методологічних фреймворків, що визначають принципи побудови інтегрованих інформаційних систем управління. Ці підходи поєднують технічні, організаційні та управлінські аспекти інтеграції, забезпечуючи узгодження між бізнес-процесами, IT-інфраструктурою та фінансовими цілями підприємства.

Одним із найвідоміших методологічних підходів є TOGAF (The Open Group Architecture Framework) - концептуальна модель корпоративної архітектури, яка регламентує процеси планування, проектування та реалізації інтегрованої інформаційної інфраструктури підприємства. У контексті фінансового менеджменту TOGAF забезпечує узгодженість бізнес-процесів бухгалтерського обліку, фінансів, управління ризиками та інформаційних технологій у межах єдиної архітектурної структури. Застосування цього фреймворку сприяє створенню системної моделі управління, у якій кожен компонент фінансової системи виконує чітко визначені функції в загальній архітектурі підприємства.

Іншим важливим підходом є COBIT (Control Objectives for Information and Related Technologies) - фреймворк, орієнтований на управління IT-ресурсами та контроль якості інформаційних процесів. COBIT встановлює систему принципів, показників та контрольних точок, які забезпечують узгодження IT-інфраструктури з цілями фінансового управління. Його використання дозволяє підвищити рівень інформаційної безпеки, забезпечити цілісність фінансових даних і підвищити ефективність контролю над IT-ризиками у фінансових процесах.

У сучасних дослідженнях усе більшої популярності набувають гібридні моделі інтеграції, що поєднують функціональні можливості ERP-систем із аналітичними платформами класу Business Intelligence (BI). Такі рішення забезпечують комплексну аналітику фінансових показників у реальному часі, інтегруючи бухгалтерські дані з управлінськими, маркетинговими та операційними метриками. Водночас активно розвиваються підходи на основі мікросервісної архітектури та API-інтеграції, які дозволяють об'єднувати різноманітні програмні продукти без втрати гнучкості та адаптивності системи до змін у бізнес-середовищі.

Аналіз сучасних досліджень (World Economic Forum. The Future of Financial Services) свідчить, що провідним трендом у розвитку корпоративних фінансових систем є перехід від

ізолюваних облікових модулів до інтегрованих фінансово-аналітичних платформ. Такі платформи характеризуються автоматичним оновленням даних, використанням предиктивної аналітики, вбудованими механізмами кіберзахисту та можливістю безпечного обміну інформацією в режимі реального часу.

Отже, інтеграція бухгалтерських і фінансових систем розглядається як комплексний процес стратегічної трансформації підприємства, який виходить за межі технічної консолідації програмних засобів. Вона передбачає глибоку перебудову бізнес-процесів, орієнтовану на підвищення рівня аналітичності, прозорості та гнучкості управління. Теоретико-методологічна основа цього процесу формується на перетині сучасних цифрових технологій (ERP, Cloud Computing, Big Data, AI/ML), міжнародних стандартів звітності (МСФЗ, EDI) та методичних фреймворків (TOGAF, COBIT). У сукупності ці елементи створюють фундамент для побудови єдиної цифрової фінансової екосистеми України у період її післявоєнного економічного відновлення (World Economic Forum. The Future of Financial Services), (Петрук та ін., 2023), (Назаркевич & Шушкова, 2024), (Ченаш та ін., 2024). Таким чином, ефективна інтеграція вимагає створення цілісної архітектури, де бухгалтері стає "споживачем" і "постачальником" даних для управлінського контуру. В таблиці 2 узагальнено вимоги до архітектури інтегрованої цифрової фінансової моделі.

Таким чином, принципами розбудови інтегрованої цифрової фінансової моделі стають:

1. Принцип інтеграції. Архітектурна концепція інтегрованої цифрової фінансової моделі ґрунтується на парадигмі інтеграції існуючих інформаційних систем, а не їх повної заміни.

Такий підхід дозволяє зберегти інвестиції в наявну інфраструктуру бухгалтерського обліку та фінансової звітності, мінімізуючи витрати на міграцію даних та навчання персоналу. Інтеграція забезпечується за рахунок використання стандартів взаємодії (API, XML, XBRL, web-сервіси), що гарантують сумісність даних між системами різних виробників і рівнів. Наукова обґрунтованість цього принципу спирається на концепцію інтероперабельності, яка визначає здатність різних систем ефективно взаємодіяти в єдиному цифровому середовищі без втрати інформаційної цілісності.

2. Принцип орієнтованості на дані, коли у сучасних фінансово-економічних системах дані виступають стратегічним активом, а основна увага приділяється якості, достовірності, актуальності, захищеності та уніфікації даних. Реалізація принципу передбачає створення єдиного інформаційного простору, де дані з бухгалтерських систем, звітності, аналітичних модулів і зовнішніх джерел об'єднуються у спільну модель. Використання технологій управління даними та відстеження походження даних забезпечує простежуваність, узгодженість, прозорість інформаційних потоків.

3. Принцип модульності передбачає побудову системи як сукупності незалежних, але взаємопов'язаних функціональних компонентів (модулів), кожен з яких виконує чітко визначені завдання: облік, консолідація, планування, звітність, аналітика тощо. Така архітектура базується на концепції мікросервісів, що забезпечує гнучкість, масштабованість і технологічну стійкість системи. Кожен модуль може модернізуватися або замінюватися без впливу на інші компоненти, що значно спрощує оновлення цифрової фінансової моделі відповідно до змін законодавства, бізнес-процесів чи інформаційних технологій. З наукової точки зору модульність підвищує рівень адаптивності системи та забезпечує можливість її еволюційного розвитку без порушення цілісності.

4. Принцип спрямованості на потреби користувача, коли інтегрована цифрова фінансова модель має бути орієнтована на потреби різних категорій користувачів - від бухгалтерів і аналітиків до керівників вищої ланки. Це означає впровадження рольової диференціації доступу, персоналізованих інформаційних панелей, автоматизованих аналітичних звітів та інтерфейсів, адаптованих до конкретних управлінських функцій. Наукове підґрунтя цього принципу базується на теорії фокусування на користувачі, яка стверджує, що ефективність цифрових систем прямо залежить від ступеня відповідності інтерфейсів когнітивним і професійним особливостям користувача. Такий підхід сприяє підвищенню точності рішень, зменшенню кількості помилок та покращенню цифрової культури управління фінансами. Сукупність цих принципів формує науково обґрунтовану архітектурну основу інтегрованої цифрової фінансової моделі, яка здатна забезпечити системність, прозорість, гнучкість і стійкість фінансового управління в умовах цифрової трансформації. Їх реалізація сприяє переходу від фрагментованих інформаційних систем до єдиного інтелектуального середовища

управління фінансами підприємства. Успішна інтеграція - це поетапний проект, що охоплює технологічні, організаційні та кадрові аспекти.

Таблиця 2 – Вимоги до архітектури інтегрованої цифрової фінансової моделі
Table 2 – Integrated Digital Financial Model Architecture Requirements

	Категорія вимог	Основні вимоги до архітектури	Практична реалізація
1	Функціональні вимоги	1. Єдине джерело інформації	Централізоване сховище даних, що консолідує інформацію з усіх джерел (бухоблік, продажі, логістика, виробництво).
		2. Автоматизація документообігу	Інтеграція з системами е-документообігу для автоматичного створення проводок на основі первинних документів (рахунків, накладних).
		3. Реальний час	Можливість відображення фінансових операцій та показників з мінімальною затримкою (не пізніше 1 години).
		4. Підтримка звітності	Автоматичне формування регламентованих (податкових, фінансових) та управлінських звітів за встановленими шаблонами.
		5. Моделювання та аналіз	Наявність інструментів для сценарного аналізу, прогнозування, калькуляції собівартості, аналізу.
2	Технічні вимоги	1. Масштабованість	Архітектура повинна масштабуватися горизонтально або вертикально для обробки зростаючих обсягів даних.
		2. Відкритість та інтегрованість	Наявність відкритих API для обміну даними з сумісними системами (CRM, ERP, eCommerce) та зовнішніми сервісами.
		3. Гнучкість та адаптивність	Можливість відносно легко адаптувати систему до змін у законодавстві або бізнес-процесах.
		4. Надійність та відмовостійкість	Система архітектури без єдиної точки відмови, регулярне резервне копіювання, гарантоване час відновлення.
		5. Висока продуктивність	Оптимізація запитів та обробки даних для забезпечення швидкості формування звітів та роботи інтерфейсу.
3	Вимоги до даних	1. Стандартизація та якість	Впровадження єдиних стандартів кодування (довідники контрагентів, номенклатури), валідація даних на вході.
		2. Консистентність	Механізми синхронізації даних, що гарантують їхню цілісність та несуперечливість у всіх підсистемах.
		3. Безпека даних	Шифрування даних як під час передачі, так і під час зберігання, система розмежування прав доступу.
		4. Аудит та відстеження	Фіксація хто, коли та які зміни вніс у дані.
4	Бізнес-вимоги	1. Відповідність цілям бізнесу	Архітектура повинна безпосередньо підтримувати вирішення ключових бізнес-задач (зниження собівартості, прискорення оборотності коштів тощо).
		2. Інтуїтивність інтерфейсу	Наявність зручних дашбордів, звітів та інструментів аналітики, адаптованих для різних користувачів (керівник, бухгалтер, аналітик).
		3. Спадкова сумісність	Можливість інтеграції з існуючими системами, що вже використовуються на підприємстві.
		4. Вартість володіння	Архітектура повинна враховувати не лише вартість впровадження, а й витрати на підтримку, оновлення та масштабування.
5	Вимоги безпеки та комплаєнсу	1. Відповідність законодавству	Забезпечення відповідності вимогам законодавства
		2. Конфіденційність	Суворе розмежування прав доступу до конфіденційної фінансової інформації на основі ролей користувачів.
		3. Цілісність даних	Запобігання несанкціонованому змінінню фінансової інформації, механізми контролю цілісності.

Джерело: сформовано самостійно на основі / Source: independently generated based on (World Economic Forum. The Future of Financial Services), (Петрук та ін., 2023), (Назаркевич & Шушкова, 2024), (Ченаш та ін., 2024), (Грицай & Папіш, 2024), (Довбуш & Белова, 2023)

Основні етапи та складові процесу інтеграції інформаційних систем бухгалтеру в цифрову модель управління фінансами представлені в таблиці 3.

Таблиця 3 – Основні етапи та складові процесу інтеграції інформаційних систем бухгалтеру в цифрову модель управління фінансами
Table 3 – Main stages and components of the process of integrating accounting information systems into a digital financial management model

Етап	Мета етапу	Ключові дії	Приклад для виробника сільськогосподарської продукції
1. Аналіз та планування	Оцінити поточний стан, сформулювати чіткі цілі інтеграції, розробити дорожню карту та обґрунтувати інвестиції.	Проведення аудиту існуючих ІТ-систем та бізнес-процесів. Формулювання бізнес-вимог. Визначення бюджету, термінів, KPI успіху. Формування проектної команди (фінансисти, бухгалтери, ІТ-фахівці, керівник).	Виявлено: автоматизація обліку (автономно), окрема система складського обліку, управлінська звітність у Excel. Ціль інтеграції: Отримувати щодня консолідований звіт про собівартість продукції по кожній культурі від посіву до збирання. KPI: Скоротити час формування управлінського звіту з 5 днів до 1 дня.
2. Вибір та адаптація рішень	Обрати технологічну платформу та інструменти, що найкраще відповідають потребам бізнесу.	Аналіз ринку рішень (ERP-системи, хмарні сервіси). Вибір між універсальним рішенням та індивідуальною розробкою. Визначення архітектури інтеграції (які системи як зв'язуватимуться). Розробка та налаштування необхідних API та інтерфейсів.	Рішення: обрано впровадження модуля «Управлінський облік» в існуючу бухгалтерську програму та його інтеграцію з системою складського обліку через стандартні API бухгалтерської програми. Адаптація: в бухгалтерську програму додано аналітики для відстеження витрат по полям, культурам та технологічним картам.
3. Впровадження та міграція даних	Безперебійно перенести та підготувати дані, інтегрувати рішення в операційну діяльність.	Підготовка та очищення даних (контрагенти, номенклатура). Налаштування процесів. Пробне впровадження на ізолюваному середовищі. Навчання ключових користувачів (бухгалтерів, економістів, аналітиків).	Міграція: завантаження довідника «Поля» та «Культури» з Excel в бухгалтерську програму. Налаштування автоматичного відображення надходжень зерна з складу в бухгалтерську програму як матеріальних витрат. Навчання: проведення тренінгів для бухгалтерів з формування управлінських звітів у новому інтерфейсі бухгалтерської програми.
4. Експлуатація, підтримка та розвиток	Забезпечити стабільну роботу системи, її адаптацію до змін бізнесу та постійне покращення.	Технічна підтримка та усунення помилок. Моніторинг продуктивності системи та якості даних. Збір зворотного зв'язку від користувачів. Планування нових ітерацій розвитку (підключення додаткових модулів).	Експлуатація: щоденне оновлення дашборду для керівника виробництва з показниками витрат палива, насіння, ЗП на 1 га. Розвиток: планується інтеграція з системою «е-Магазин» для автоматичного відображення доходів від онлайн-продажів готової продукції в управлінському обліку.

Джерело: сформовано самостійно на основі / Source: independently generated based on (Петрук та ін., 2023), (Назаркевич & Шушкова, 2024), (Ченаш та ін., 2024),), (Грицай & Папіш, 2024), (Довбуш & Белова, 2023)

На прикладі виробника сільськогосподарської продукції простежується, як абстрактна модель інтеграційного процесу набуває практичної конкретизації. Виявлена проблема розрізненості даних засвідчує недостатню інформаційну узгодженість, що унеможливорює оперативний аналіз собівартості. Запропоноване рішення у вигляді розширення чинної системи автоматизації обліку демонструє ефективність еволюційного підходу до інтеграції, який знижує ризики та зберігає звичні для персоналу інструменти.

Перший етап інтеграції (аналіз та планування) має ключове методологічне значення, оскільки формує підґрунтя для подальших технічних і організаційних дій. Аудит існуючих облікових та управлінських систем забезпечує системне розуміння стану інформаційної інфраструктури, виявлення проблемних зон і оцінку рівня інтеграційної зрілості підприємства. Методологія системного аналізу забезпечує наукову обґрунтованість цього процесу, дозволяючи ідентифікувати суперечності у потоках даних, ступінь автоматизації та потенціал для уніфікації.

Формулювання цілей інтеграції визначає стратегічні орієнтири та забезпечує вимрюваність майбутніх змін. Розроблення інтеграційної дорожньої карти та визначення критеріїв ефективності створюють основу для керованості проекту, а також мінімізують ризики, пов'язані з технічними, організаційними та економічними чинниками. Таким чином, перший етап інтеграції виконує функцію науково обґрунтованої структуризації процесу, що забезпечує цілісність та послідовність усієї інтеграційної діяльності.

Другий етап формує технологічне ядро інтеграції. Вибір платформи ґрунтується на принципах корпоративної архітектури та орієнтується на сумісність, масштабованість і економічну доцільність. Налаштування API та інтеграційних механізмів забезпечує стандартизований, точний та безперервний обмін даними, спираючись на концепції інтероперабельності та багаторівневого інтеграційного шарування.

На третьому етапі концепція переходить у практичну реалізацію, коли міграція даних здійснюється з дотриманням принципів управління їх якістю, що гарантує достовірність фінансової інформації. Інтеграція в бізнес-процеси відбувається згідно з методологією реінжинірингу, забезпечуючи узгодження технологічних змін з організаційними процедурами та підвищення ефективності операцій.

Фінальний етап має циклічний характер і забезпечує стабільність та динамічне вдосконалення інтегрованої системи. Підвищення цифрової компетентності персоналу є ключовою умовою ефективного використання рішень, що узгоджується з моделями технологічної адаптації. Безперервний моніторинг у межах циклу впровадження гарантує адаптивність системи до нових вимог і підтримує її стратегічну релевантність. Отже, інтеграція облікових та фінансових інформаційних систем є багаторівневою взаємодією технологічних, організаційних та людських чинників. Методичне поетапне впровадження забезпечує формування цілісного інформаційного простору, зміцнення управлінської аналітики та розвиток цифрової фінансової екосистеми підприємства, а очікуваними перевагами та результатами стануть:

1) Підвищення операційної ефективності, бо інтеграція забезпечує оптимізацію процесів, скорочення трудомістких операцій і мінімізацію транзакційних витрат завдяки автоматизації та усуненню дублювання.

2) Прискорення й покращення управлінських рішень. Наявність актуальних даних та інструментів BI формує основу для управління, підвищує точність і швидкість прийняття рішень.

3) Зміцнення контролю та зниження ризиків. Застосування цифрових механізмів контролю, включно з фінмоніторингом, підсилює ризик-менеджмент і забезпечує відповідність нормативним вимогам.

4) Поглиблення фінансової аналітики та прогнозування. Консолідація даних створює умови для використання предиктивних моделей, сценарного аналізу та стратегічного прогнозування.

5) Скорочення витрат і зростання економічної віддачі. Єдина цифрова платформа зменшує ІТ-витрати, витрати на виправлення помилок і документообіг, формуючи ефект масштабу та підвищуючи рентабельність інвестицій.

Інтеграція систем бухгалтерського обліку та звітності в єдину цифрову інституційну фінансову модель забезпечує нову якість фінансового управління, що проявляється у

високому рівні автоматизації, прозорості процесів, швидкому доступі до аналітичних даних та підвищенні керованості й фінансової стійкості підприємства, відповідності численним вимогам до обліку, звітності та розкриття інформації. Це відображає перехід до ключового етапу системно-інтегрованої цифрової фінансової екосистеми. При цьому інтеграційний процес супроводжується низкою ризиків, які потребують своєчасного виявлення та пом'якшення, зокрема: значні початкові інвестиції в технології та консультативну підтримку; опір персоналу організаційним змінам; підвищені вимоги до інформаційної безпеки; ризики технологічної несумісності та неправильного вибору рішень; потреба у фахівцях, які володіють міждисциплінарними компетенціями на перетині обліку, фінансів та ІТ. В результаті інтеграція інформаційних систем бухгалтерського обліку і звітності є каталізатором цифрового розвитку підприємства, що забезпечує операційну ефективність, посилення контролю та стратегічну стійкість фінансового управління.

Висновки. Інтеграція бухгалтерських інформаційних систем у єдину цифрову фінансову екосистему забезпечує автоматизований обмін даними між усіма ключовими підсистемами підприємства та підвищує аналітичність фінансової інформації завдяки використанню BI та Big Data. Створення єдиного інформаційного простору об'єднує бухгалтерський, управлінський і стратегічний рівні, забезпечує оперативний моніторинг фінансових показників та ефективне корпоративне управління, підвищує прозорість процесів і довіру до звітності.

У післявоєнний період така інтеграція сприяє зміцненню цифрової стійкості та конкурентоспроможності українських підприємств, залученню капіталу та формуванню ефективнішої системи фінансового менеджменту. Процес інтеграції є безперервним і потребує постійного оновлення технологій, адаптації до регуляторних змін, особливо в умовах імплементації acquis ЄС, і розвитку організаційної культури, орієнтованої на аналітичність і гнучкість.

Для ефективного впровадження підприємствам необхідно розробити дорожню карту інтеграції, визначити цільову архітектуру, обрати масштабовану ERP-платформу, забезпечити кіберзахист і організувати навчання персоналу. Подальший розвиток інтегрованих систем визначатиметься впровадженням блокчейну та прескриптивної аналітики, які підвищать прозорість операцій, оптимізують рутинні процеси й забезпечать рекомендаційний характер управлінських рішень.

Отже, інтеграція бухгалтерських систем виступає динамічним процесом цифрового вдосконалення, що формує інтелектуальну фінансову екосистему та підсилює інноваційний розвиток і стійкість українських підприємств у цифровому середовищі.

Подальший розвиток інтегрованих фінансових систем визначатиметься швидким поширенням інноваційних технологій, спрямованих на підвищення автоматизації та інтелектуалізації управління. Значну роль у цьому контексті відіграватиме технологія блокчейн, яка дозволить підвищити прозорість і достовірність фінансових операцій, створюючи децентралізовані системи обліку та аудиту. Широкого застосування набуватиме роботизована автоматизація бізнес-процесів, що дає змогу оптимізувати рутинні операції, скоротити витрати часу та підвищити точність обробки даних. Водночас стрімко розвиватиметься прескриптивна аналітика, яка не лише виявляє тенденції та враховує всі можливі фактори сценарію, а й формує рекомендації щодо ефективніших управлінських дій.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ:

1. Hasan E. F., Alzuod M. A., Al Jasimee K. H., Alshdaifat S. M., Hijazin A. F., Khrais L. T. The Role of Organizational Culture in Digital Transformation and Modern Accounting Practices Among Jordanian SMEs. *Journal of Risk and Financial Management*. 2025. Vol. 18(3). P.147. <https://doi.org/10.3390/jrfm18030147>
2. Abdullah Ahmad Hashed, Faozi A., Almaqtari. The Impact of Artificial Intelligence and Industry 4.0 on Transforming Accounting and Auditing Practices. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*. 2024. Vol. 10(1). P.100218. <http://dx.doi.org/10.1016/j.joitmc.2024.100218>
3. Möller K., Schäffer U., Verbeeten F. H. Digitalization in management accounting and control: an editorial. *Journal of Management Control: Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung*, Springer. 2020. Vol. 31(1). P. 1-8. <https://doi.org/10.1007/s00187-020-00300-5>

4. Quattrone P. (2017) Embracing ambiguity in management control and decision-making processes. *Accounting & Business Research*, 47(5), 588–612. <https://doi.org/10.1080/00014788.2017.1320842>
5. Richins G., Stapleton A., Stratopoulos T. C., Wong C. (2017). Big Data Analytics: Opportunity or Threat for the Accounting Profession? *Journal of Information Systems*, 31(3), 63–79. <https://doi.org/10.2308/jisys-51805>
6. Ляхович Г. І., Вакун О. В. (2023). Використання штучного інтелекту для підвищення ефективності системи управлінського обліку. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу. (3(56), 28–33. [https://doi.org/10.26642/pbo-2023-3\(56\)-28-33](https://doi.org/10.26642/pbo-2023-3(56)-28-33)
7. Шаповалова А., Кузьменко О., Поліщук О., Ларікова Т. і Мирончук З. (2023) Модернізація національної системи обліку й аудиту з використанням інструментів цифрової трансформації. *Financial and credit activity problems of theory and practice*. 4(51), с. 33–52. <https://doi.org/10.55643/fcaptop.4.51.2023.4102>
8. Кудлаєва Н. В., Косташ Т. В., Михалків А. А. (2025) Вплив цифрових технологій на трансформацію системи бухгалтерського обліку в Україні. Актуальні питання економічних наук, (7). <https://doi.org/10.5281/zenodo.14635426>
9. Hammouch H. Enhancing Management Control Through ERP Systems: A Comprehensive Literature Review. *iRASD Journal of Management*. 2024. Vol. 6(3). P. 125–133. <https://doi.org/10.52131/jom.2024.0603.0128>
10. Sampaio C. (2025) Digital Transformation in Accounting: An Assessment of Automated and AI-Assisted Accounting Systems. *Int. J. Financial Stud*. 2025, 13(4), 206. <https://doi.org/10.3390/ijfs13040206>
11. Усатенко О., Шишкова Н. (2025) Інформаційні системи і технології в управлінні обліковою політикою компанії для організації системи внутрішнього аудиту. Актуальні питання економічних наук, (15). <https://doi.org/10.5281/zenodo.17127571>
12. Макурін А.А., Шишкова Н.Л. (2025) Управління ризиком для цілей обліку в сучасних умовах цифровізації. *Економічний вісник Дніпровської Політехніки*. № 1, 2025. С. 81 – 89. <https://doi.org/10.33271/ebdut/89.081>
13. Євсєєва О. О., Іванова Н. А., Скорба О. А. (2024) Вплив цифрових інновацій на ефективність бухгалтерського обліку в Україні. Актуальні питання економічних наук, (1). <https://doi.org/10.5281/zenodo.13296464>
14. Різник Д. В., Стендер С. В., Гаврилюк В. М. (2024) Вплив децентралізованих фінансових технологій на сучасну фінансову систему України: перспективи та виклики. Актуальні питання економічних наук, (1). <https://doi.org/10.5281/zenodo.13348212>
15. World Economic Forum. The Future of Financial Services. URL: https://www3.weforum.org/docs/WEF_The_future_of_financial_services.pdf
16. Петрук О. М., Бурцев Я. І., Защипас С. М., Попов О. Г. (2023) Фінтех як поняття функціональної економічної науки. Проблеми теорії та методології бухгалтерського обліку, контролю і аналізу, (3(53), 48–53. [https://doi.org/10.26642/pbo-2022-3\(53\)-48-53](https://doi.org/10.26642/pbo-2022-3(53)-48-53)
17. Назаркевич І., Шушкова, Ю. (2024) Розвиток ринку фінансових технологій в Україні в умовах війни. *Фінансовий простір*, 3-4 (54), 83-92. [https://doi.org/10.30970/fp.3-4\(54\).2024.839192](https://doi.org/10.30970/fp.3-4(54).2024.839192)
18. Ченаш В. С., Абрамов А. П., Шебештьєв Е. Г. (2024) Розвиток бухгалтерських систем в Україні під впливом цифрових технологій. Актуальні питання економічних наук, 3-4. <https://doi.org/10.5281/zenodo.14011609>
19. Грицай О., Папіш В. Розвиток інформаційних технологій в Україні та їх інтегрування у сфері бухгалтерського обліку. *Економіка та суспільство*. 2024. N61. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-88>
20. Довбуш А. В., Белова І. М. (2023) Розвиток бухгалтерського обліку в умовах цифровізації економіки. *Інноваційна економіка*. 2023. N 2 (94). С.176–181. <https://doi.org/10.37332/2309-1533.2023.2.23>

Конфлікт інтересів: автори повідомляють про відсутність конфлікту інтересів.

*Стаття надійшла до редакції 22.10.2025
Стаття рекомендована до друку 15.12.2025
Стаття опублікована 30.12.2025*

REFERENCES

1. Hasan E. F., Alzuod M. A., Al Jasimee K. H., Alshdaifat S. M., Hijazin A. F., Khrais, L. T. (2025). The Role of Organizational Culture in Digital Transformation and Modern Accounting Practices Among Jordanian SMEs. *Journal of Risk and Financial Management*, 18(3), 147. <https://doi.org/10.3390/jrfm18030147>
2. Abdullah Ahmad Hashed, Faozi A., Almaqtari. (2024). The Impact of Artificial Intelligence and Industry 4.0 on Transforming Accounting and Auditing Practices. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 10(1), 100218. <http://dx.doi.org/10.1016/j.joitmc.2024.100218>
3. Möller, K., Schäffer, U., Verbeeten, F. H. (2020). Digitalization in management accounting and control: an editorial. *Journal of Management Control: Zeitschrift für Planung und Unternehmenssteuerung*, Springer, 31(1), 1-8. <https://doi.org/10.1007/s00187-020-00300-5>
4. Quattrone P. (2017). Embracing ambiguity in management control and decision-making processes. *Accounting & Business Research*, 47(5), 588–612. <https://doi.org/10.1080/00014788.2017.1320842>
5. Richins G., Stapleton A., Stratopoulos T. C., Wong C. (2017). Big Data Analytics: Opportunity or Threat for the Accounting Profession? *Journal of Information Systems*, 31(3), 63–79. <https://doi.org/10.2308/isys-51805>
6. Liakhovych H. I., Vakun O. V. (2023). Using artificial intelligence to improve the efficiency of the management accounting system. *Problems of the theory and methodology of accounting, control and analysis*. 3(56). 28–33. [https://doi.org/10.26642/pbo-2023-3\(56\)-28-33](https://doi.org/10.26642/pbo-2023-3(56)-28-33) (in Ukrainian)
7. Shapovalova A., Kuzmenko O., Polishchuk O., Larikova T. i Myronchuk Z. (2023). Modernization of the national accounting and auditing system using digital transformation tools. *Financial and credit activity problems of theory and practice*, 4(51), p. 33–52. <https://doi.org/10.55643/fcaptp.4.51.2023.4102> (in Ukrainian)
8. Kudlaieva N. V., Kostash T. V., Mykhalkiv A. A. (2025) The impact of digital technologies on the transformation of the accounting system in Ukraine. *Current issues of economic sciences*, (7). <https://doi.org/10.5281/zenodo.14635426> (in Ukrainian)
9. Hammouch H. (2024). Enhancing Management Control Through ERP Systems: A Comprehensive Literature Review. *iRASD Journal of Management*, 6(3), 125–133. <https://doi.org/10.52131/jom.2024.0603.0128>
10. Sampaio C. (2025). Digital Transformation in Accounting: An Assessment of Automated and AI-Assisted Accounting Systems. *Int. J. Financial Stud.* 2025, 13(4), 206; <https://doi.org/10.3390/ijfs13040206>
11. Usatenko O., Shyshkova N. (2025). Information systems and technologies in managing a company's accounting policy for organizing an internal audit system. *Current issues in economic sciences*, (15). <https://doi.org/10.5281/zenodo.17127571> (in Ukrainian)
12. Makurin A.A., Shyshkova N.L. (2025). Risk management for accounting purposes in modern conditions of digitalization. *Economic Bulletin of the Dnipro Polytechnic University*. 2025, 1, p. P. 81 – 89. <https://doi.org/10.33271/ebdut/89.081> (in Ukrainian)
13. Yevsieieva O. O., Ivanova N. A., Skorba O. A. (2024). The impact of digital innovations on the efficiency of accounting in Ukraine. *Current issues of economic sciences*, (1). <https://doi.org/10.5281/zenodo.13296464> (in Ukrainian)
14. Riznyk D. V., Stender S. V., Havryliuk V. M. (2024). The impact of decentralized financial technologies on the modern financial system of Ukraine: prospects and challenges. *Current issues of economic sciences*, (1). <https://doi.org/10.5281/zenodo.13348212> (in Ukrainian)
15. World Economic Forum. The Future of Financial Services. https://www3.weforum.org/docs/WEF_The_future_of_financial_services.pdf
16. Petruk O. M., Burtsev Ya. I., Zashchypas S. M., Popov O. H. (2023). Fintech as a concept of functional economic science. *Problems of theory and methodology of accounting, control and analysis*, 3(53), 48–53. [https://doi.org/10.26642/pbo-2022-3\(53\)-48-53](https://doi.org/10.26642/pbo-2022-3(53)-48-53) (in Ukrainian)
17. Nazarkevych I., Shushkova Yu. (2024) Development of the financial technology market in Ukraine in times of war. *Financial space*, 3-4 (54), 83-92. [https://doi.org/10.30970/fp.3-4\(54\).2024.839192](https://doi.org/10.30970/fp.3-4(54).2024.839192) (in Ukrainian)
18. Chenash V. S., Abramov A. P., Shebeshten E. H. (2024). Development of accounting systems in Ukraine under the influence of digital technologies. *Current issues of economic sciences*, (3-4). <https://doi.org/10.5281/zenodo.14011609> (in Ukrainian)

19. Hrytsai O., Papish V. (2024). Development of information technologies in Ukraine and their integration in the field of accounting. *Economy and society*, 61. <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-61-88> (in Ukrainian)

20. Dovbush A.V., Belova I.M. (2023). Development of accounting in the context of digitalization of the economy. *Innovative economy*, 2(94), 176–181. <https://doi.org/10.37332/2309-1533.2023.2.23> (in Ukrainian)

Conflict of Interest: the authors declare no conflict of interest.

The article was received by the editors 22.10.2025

The article is recommended for printing 15.12.2025

The article was published on 30.12.2025

N. SHYSHKOVA*, PhD (Economics), Associate Professor, Associate Professor of the Department of International Relations and Audit, <https://orcid.org/0000-0002-6675-8223>, shyshkova.n.l@nmu.one
S. SHYSHKOV*, PhD (Economics), Doctoral Student, Department of Economic Theory and International Economics, <https://orcid.org/0000-0003-4440-9572>, s.shishkov@fbp.com.ua

* Dnipro University of Technology, 19 Dmytra Yavornytskoho Av., Dnipro, 49005, Ukraine

INTEGRATION OF ACCOUNTING INFORMATION SYSTEMS AND REPORTING INTO THE DIGITAL MODEL OF INSTITUTIONAL FINANCIAL MANAGEMENT

This article examines the integration of accounting and financial reporting information systems into a unified digital financial management model. In the context of digital transformation, such integration has strategic significance for ensuring the efficiency and resilience of enterprises and serves as an essential component of the institutional environment necessary for integration with international markets, particularly the EU. The study generalizes current scientific trends related to integrating accounting and reporting information systems into a digital financial management model in order to strengthen the linkages among accounting, analysis, and strategic planning within a single digital framework. This integration enhances the efficiency and transparency of managerial processes. Particular attention is devoted to the technological, organizational, methodological, and human-resource dimensions of integration, as well as to the necessity of a systematic approach, phased implementation, and alignment with the enterprise's strategic development goals. The key advantages of integrating information systems are identified, including improved financial management quality, greater operational efficiency, analytical transparency, and better-substantiated managerial decisions. The results of integration are shown to be comprehensive: they enhance the operational, analytical, managerial, and economic components of the enterprise's activities and create the preconditions for strengthening financial stability and competitiveness. The article outlines the requirements for the architecture of an integrated digital financial model and the principles of its formation, emphasizing its capacity to ensure coherence, transparency, flexibility, and resilience in financial management amid digital and institutional transformation. The main stages and components of integrating accounting information systems into a digital financial management model are proposed, with attention to the key actions of an individual enterprise and the advantages of developing a digital financial ecosystem. The integration of accounting and financial reporting information systems is not only a tool for optimizing management processes but also a strategic direction of digital and institutional transformation. It supports sustainable development, increases competitiveness, and enables enterprises to adapt to the demands of the digital economy.

Keywords: integration, international standards, institutional environment, information systems, digital management model.

JEL Classification: M15, M40, M42.

Як цитувати: Шишкова Н.Л., & Шишков С.Є. (2025). Інтеграція інформаційних систем бухгалтерського обліку і звітності в цифрову модель інституційного управління фінансами. *Вісник Харківського національного університету імені В. Н. Каразіна серія «Економічна»*, (109), 62–75. <https://doi.org/10.26565/2311-2379-2025-109-06>

In cites: Shyshkova N., & Shyshkov S. (2025). Integration of accounting information systems and reporting into the digital model of institutional financial management. *Bulletin of V. N. Karazin Kharkiv National University Economic Series*, (109), 62–75. <https://doi.org/10.26565/2311-2379-2025-109-06> (in Ukrainian)