

<https://doi.org/10.26565/1992-2337-2025-2-31>

УДК 351:004.738(4):336.1

Ангелін Микита Іванович,

аспірант

кафедри публічного управління та адміністрування

Маріупольського державного університету,

вулиця Преображенська, 6/4, м. Київ, 03037, Україна

e-mail: nikitaangelin@gmail.com <https://orcid.org/0009-0008-7274-0979>

ФІНАНСУВАННЯ ПРОЄКТІВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

Анотація. У статті обґрунтовано, що державна підтримка та проєкти в країнах ЄС зосереджені переважно на тому, щоб зробити державні цифрові послуги простими, доступними та безпечними шляхом впровадження сучасних рішень електронної ідентифікації, єдиних стандартів доступу та платформ надання мобільних послуг. У статті поставлено за мету проаналізувати сучасні проєкти у сфері цифрових трансформацій публічного управління в країнах ЄС та джерел їх фінансування. Доведено, що Європа є ключовим регіоном в формуванні відповідного ефективного інформаційного забезпечення публічного управління, про що свідчить кількість проєктів (ініціатив), реалізованих урядами країн ЄС, в 2023–2024 рр. Узагальнено пріоритети цифрових трансформацій у країнах ЄС (розвиток цифрових навичок та компетенції населення, безпечні та продуктивні стійкі цифрові інфраструктури, цифрова трансформація бізнесу, цифровізація державних послуг, цифрова трансформація державних адміністрацій та державних послуг; сумісність та дані; довіра та кібербезпека; інноваційне використання технологій), які спрямовані на зміцнення цифрових навичок, розгортання безпечної інфраструктури, покращення цифрових державних послуг, заохочення досліджень та інновацій. Доведено, що переважно всі бюджетні програми ЄС сприяють цифровому переходу, зокрема, підтримці цифровізації державних послуг. Визначено програми та інструменти фінансування цифрової трансформації публічного управління в країнах ЄС (Програма «Цифрова Європа», Програма «Горизонт Європа», Interreg, інструмент міжрегіональних інноваційних інвестицій, інструмент технічної підтримки, механізм об'єднання Європи). На основі аналізу структури бюджетних програм ЄС доведено, що найбільші бюджетні програми стосуються цифровізації державних послуг (державних ІКТ-рішень, електронних послуг та додатків, цифровізації охорони здоров'я) та бізнесу (малі та середні підприємства). Доведено, що для досягнення цифрових цілей ЄС необхідно є трансформаційна зміна інвестиційної бази.

Як цитувати: Ангелін М. І. Фінансування проєктів цифрової трансформації публічного управління в країнах Європейського Союзу. *Державне будівництво*. 2025. № 2 (38). С. 496–507. <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2025-2-31>

In cites: Angelin, M.I. (2025). Financing of digital transformation projects of public administration in european union countries. *State Formation*, no. 2 (38), 496–507. <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2025-2-31> [in Ukrainian].

© Ангелін М. І., 2025



This is an open access article distributed under the terms of the Creative Commons Attribution License 4.0

Досліджено прогрес в цифровізації ключових державних послуг, використання електронної ідентифікації серед країн ЄС та ключові напрями цифровізації публічного управління в європейських країнах з урахуванням регіональних особливостей інформаційного забезпечення публічного управління.

Ключові слова: цифровізація публічного управління, країни Європейського Союзу, державний проєкт (ініціатива), фінансування, інвестування, цифрова державна послуга, електронне урядування, електронна ідентифікація.

Постановка проблеми. Програма «Цифрове десятиліття», впроваджена в 2023 році в Європі, є поточною ініціативою Європейського Союзу (ЄС) щодо підтримки розвитку та впровадження цифрових технологій до 2030 року. Державна підтримка та проєкти, зосереджені на тому, щоб зробити державні цифрові послуги простими, доступними та безпечними завдяки сучасним рішенням електронної ідентифікації, єдиним стандартам доступу та платформі надання мобільних послуг. В цілому, законодавство ЄС протягом 2019-2025 рр. підтримує мету Цифрового десятиліття, яка полягає в тому, щоб до 2030 року всі ключові державні послуги були повністю переведені в онлайн. Тому, на сучасному етапі цифрових трансформацій Європи варто розглянути прогрес цифровізації публічного управління в окремих країнах ЄС та визначити пріоритетні напрями його фінансування.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Аналіз наукових досліджень свідчить про наявність значної кількості праць вітчизняних і зарубіжних науковців, що стосуються питань цифрової трансформації публічного управління та особливостей процесу її фінансування. Дослідженню процесуальної специфіки цифрової трансформації публічного управління та європейських тенденцій та вимог у сфері цифровізації державних послуг присвячені праці Орлової Н. [5], Рачинського А. [6], Сорокіної Н. [7], Титаренко О. [6].

Androniceanu A. [9], Georgescu I. [9], Sabie O. [9] досліджують вплив цифровізації на основні аспекти діяльності державного управління, економічного розвитку та соціального добробуту в країнах Європейського Союзу.

Питання особливостей бюджетного забезпечення цифрової трансформації за різними рівнями (загальнодержавний, регіональний, галузевий) і напрямами, визначення переваг та обмежень ключових моделей фінансування розглянули в наукових працях Дульська І. [1], Коваленко М. [2], Коваленко Ю. [3], Криниця С. [3-4], Сікало М. [2], Холявко Н. [8].

Метою статті є аналіз сучасних проєктів у сфері цифрових трансформацій публічного управління в країнах ЄС та джерел їх фінансування.

Застосована методологія і методи. Методологічну основу дослідження становлять загальнонаукові та спеціальні методи пізнання економічних явищ і механізмів публічного управління в сучасних світових економіках. Основні наукові результати отримані за допомогою використання таких методів, як: систематизації та узагальнення – у ході дослідження програм та інструментів фі-

нансування цифрової трансформації публічного управління в країнах ЄС; методи аналізу і синтезу – при визначенні ключових напрямів цифровізації публічного управління в європейських країнах; порівняльний аналіз – для аналізу кількості та структури проєктів (ініціатив) щодо підтримки цифровізації державного сектору, реалізованих урядами країн ЄС в 2023-2024 рр., прогресу в цифровізації ключових державних послуг країнами ЄС в рамках досягнення цілей Цифрового десятиліття ЄС – 2030.

Виклад основного матеріалу. Впровадження та реалізація європейської стратегії «Цифровий компас 2030» в 2021 році, визначила пріоритети цифрових трансформацій у країнах ЄС та цифрового майбутнього Європи в цілому. Стратегія окреслює основні пріоритети державної політики ЄС на цифровому ринку та в публічному управлінні: розвиток цифрових навичок та компетенції населення, безпечні та продуктивні стійкі цифрові інфраструктури, цифрова трансформація бізнесу, цифровізація державних послуг [15].

У 2024 році опубліковано звіт «Про стан цифрового державного управління та сумісності», де увага зосереджена на чотирьох ключових темах: цифрова трансформація державних адміністрацій та державних послуг; сумісність та дані; довіра та кібербезпека; а також інноваційне використання технологій. Ці сфери були обрані у відповідь на прийняття ключових європейських ініціатив, пов'язаних із цифровою сферою, включаючи Закон про сумісну Європу, та амбітні цілі, встановлені програмою політики «Цифрове десятиліття 2030». У звіті висвітлюються тенденції, передовий досвід та сфери для покращення у 39 європейських країнах, а також дії, вжиті на рівні ЄС [14].

У звіті підкреслюється, що європейські країни запровадили широкий спектр ініціатив, спрямованих на підтримку цифровізації державного сектору. У цьому контексті особливі зусилля були помічені в секторі охорони здоров'я, а також сталій цифровізації та ініціативах, пов'язаних з цифровою інклюзією та розвитком навичок, з метою подолання поточного цифрового розриву.

У 2024 році законодавчі проєкти ЄС були зосереджені на цифровізації через регулювання штучного інтелекту, управління даними та модернізацію парламентських процесів (Закон про штучний інтелект, який забезпечує надійність, безпеку та орієнтованість ШІ на людину, Закон про дані, який має на меті надати споживачам та підприємствам більше контролю над даними з підключених пристроїв та створити більш конкурентоспроможну європейську економіку даних).

Загалом, Європа є ключовим регіоном в формуванні відповідного ефективного інформаційного забезпечення публічного управління. Так, в 2023-2024 рр. 29 європейських країн запровадили широкий спектр ініціатив, спрямованих на підтримку цифровізації державного сектору: 66 ініціатив для просування цифровізації публічного управління, 83 ініціативи щодо цифровізації державних послуг (рис. 1.) (на основі [11]). Найбільша кількість ініціатив реалізована в Португалії (20), Кіпрі (20), Греції (15).

Більшість ініціатив представляють собою національні стратегії, які країни запровадили або мають запровадити, щоб узгодити їх зі своїми національними дорожніми картами для подання до Європейської Комісії. Ці стратегії спрямовані на досягнення кількох спільних цілей: зміцнення цифрових навичок, розгортання безпечної інфраструктури, сприяння цифровізації в бізнесі, покращення цифрових державних послуг, заохочення досліджень та інновацій, а також використання потенціалу даних.

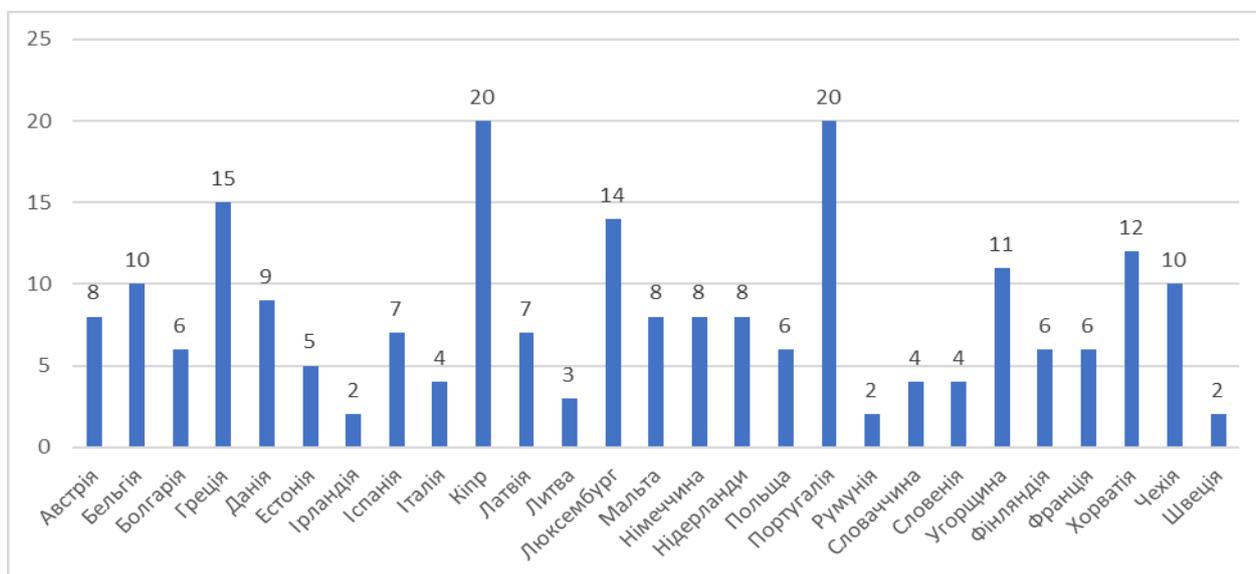


Рисунок 1. Кількість проєктів (ініціатив), реалізованих урядами країн ЄС в 2023-2024 рр.

Figure 1. Number of projects (initiatives) implemented by EU governments in 2023-2024.

ЄС підтримує цифрову трансформацію публічного управління за допомогою різних програм та інструментів фінансування: Програма «Цифрова Європа» (підтримує розвиток цифрової інфраструктури та навичок, зосереджуючись на ефективності та доступності публічного управління), Програма «Горизонт Європа» (фінансує інноваційні та дослідницькі проєкти для розвитку цифрових технологій та державних послуг), Interreg (сприяє регіональній співпраці для покращення цифрової зв'язності та інновацій в сфері публічних послуг), інструмент міжрегіональних інноваційних інвестицій (підтримує міжрегіональні інноваційні проєкти на етапах їх комерціалізації та масштабування), інструмент технічної підтримки (пропонує спеціалізовану технічну підтримку для розробки та впровадження цифрових реформ у публічному управлінні), механізм об'єднання Європи (покращує цифрові мережі, зв'язок, інфраструктуру, доступ до публічних послуг). Кожна програма робить унікальний внесок у цифрову трансформацію державного управління, підтримуючи цілі ЄС щодо сталого зростання, конкурентоспроможності та згуртованості [13].

У 2024 році загальний розмір бюджетних програм ЄС, що сприяють цифровому переходу, складав 185,5 млрд. євро. Аналіз структури бюджетних програм ЄС, реалізованих в 2024 році, показав, що найбільші бюджетні програми стосуються цифровізації державних послуг (зокрема, державних ІКТ-рішень, електронних послуг та додатків, цифровізації охорони здоров'я) (61 млрд. євро) та бізнесу (40,4 млрд. євро), при цьому сильна підтримка спрямовується на малі та середні підприємства (рис. 2.) [12].

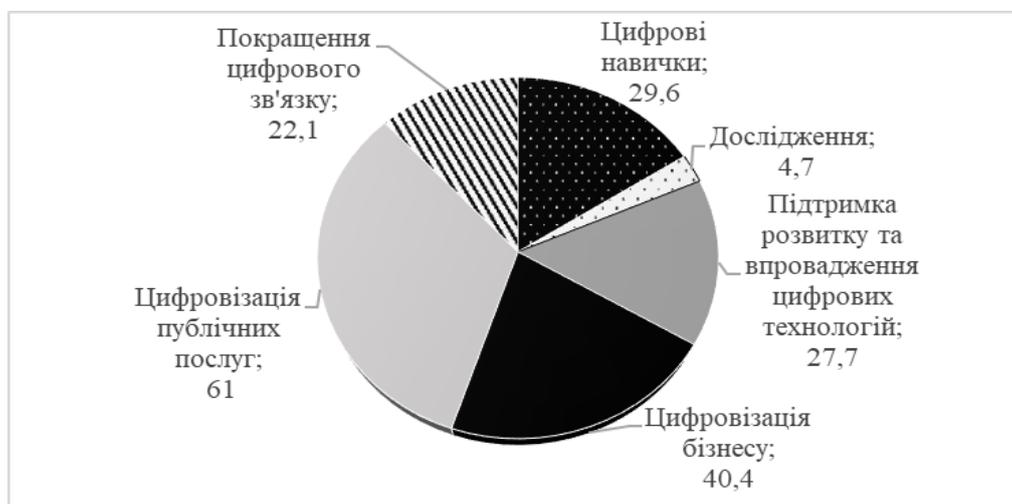


Рисунок 2. Обсяг бюджетних програм ЄС, що сприяють цифровому переходу, в 2024 році, млрд. євро [12].

Figure 2. Volume of EU budget programs promoting digital transition in 2024, billion euros [12].

Попри наявні досягнення ЄС в сфері цифровізації публічного управління очевидним є те, що цифрові цілі ЄС не будуть досягнуті без трансформаційної зміни інвестиційної бази. Обсяг додаткового фінансування ЄС оцінюється в 150 млрд. євро на рік. При цьому 82% фінансування має бути спрямовано на цифрові державні послуги для громадян; 86% - на цифрові державні послуги для бізнесу, забезпечуючи довгострокову конкурентоспроможність та фінансову стабільність ЄС.

Згідно з цілями ЄС у рамках цифрового десятиліття всі ключові державні послуги для бізнесу та громадян мають бути повністю переведені в електронну форму до 2030 року. У 2023 році 45% громадян ЄС, які користувалися Інтернетом, використовували його для отримання інформації з вебсайтів державних органів, наприклад, про послуги, пільги, права, закони та години роботи. У 16 країнах ЄС понад 50% людей використовували такі вебсайти для отримання інформації, причому лідирували Фінляндія (83%), Данія (73%) та Швеція (71%) [10].

У 2024 році країни ЄС також досягли стабільного прогресу в цифровізації ключових державних послуг. Найвищі показники використання електронним урядуванням (включаючи веб-сайти щодо громадянських зобов'язань (податкова де-

кларация, повідомлення про переїзд), прав (соціальних виплат), офіційних документів (посвідчення особи, свідоцтво про народження), державних освітніх послуг (публічних бібліотек, інформації про зарахування до шкіл чи університетів), державних послуг охорони здоров'я (послуг державних лікарень)) були зафіксовані в Данії (95%), Фінляндії (90%) та Нідерландах (86%). Найнижчий рівень використання електронного урядування був у Румунії (18%) та Болгарії (25%) [10].

Найбільше кількість онлайн-державних послуг, які були профінансовано для громадян в 2024 році характерна для Мальти (100%), Естонії (95,8%), Люксембургу (94,8%), онлайн-державних послуг для бізнесу – для Ірландії (100%), Мальти (100%), Фінляндії (100%), електронні послуги в сфері охорони здоров'я – для Бельгії (100%), Данії (97,9%), Естонії (97,5%) (табл. 1) (на основі [11]). Лідерами за досягненням ключових показників цілей Цифрового десятиліття ЄС – 2030 в 2024 році є Мальта, Естонія, Люксембург, Швеція, Фінляндія, Литва, Іспанія, Бельгія, Данія, цифровізації ключових державних послуг яких досягла найвищих результатів.

Таблиця 1. – Досягнення країнами ЄС ключових показників цілей Цифрового десятиліття ЄС – 2030 в 2024 році, %

Table 1. – Achievement by EU countries of key indicators of the goals of the EU Digital Decade – 2030 in 2024, %

Показник Indicator	Країни-лідери Leading countries
Електронні послуги для бізнесу	Ірландія (100%), Мальта (100%), Фінляндія (100%), Естонія (98,8%), Люксембург (96,7%), Швеція (96%), Литва (95,9%), Бельгія (92,6%), Болгарія (91,9%), Іспанія (91%)
Електронні послуги для громадян	Мальта (100%), Естонія (95,8%), Люксембург (94,8%), Швеція (93,3%), Фінляндія (90,6%), Латвія (88,2%), Литва (86,7%), Нідерланди (85,9%), Данія (84,2%), Іспанія (84,2%)
Електронна охорона здоров'я	Бельгія (100%), Данія (97,9%), Естонія (97,5%), Литва (95,4%), Польща (90%), Австрія (88,2%), Мальта (88%), Словенія (87,6%), Німеччина (87%), Португалія (86%)

У 2024 році 41% громадян ЄС використовували електронну ідентифікацію (eID) для автентифікації під час доступу до онлайн-сервісів. Найбільша частка людей, які використовували eID, була в Данії (98%), Нідерландах (95%), Фінляндії (94%), Швеції (93%) та Естонії (89%). Найменше eID використовували громадяни Болгарії (6%), Німеччини, Кіпру (по 9%), Румунії та Словаччини (по 11%).

Згідно Звіту про стан цифрового державного управління та сумісності в країнах ЄС у 2024 році Європейська Комісія виділяє чотири вектори розвитку цифрової сфери: цифрова трансформація публічного управління, електронні публічні послуги, відкриті дані, довіра і кібербезпека, інноваційні технології. Урядова політика кожної з країн ЄС направлена на реалізацію проєктів (ініціа-

тив) за означеними напрямками. Аналіз кількості та структури проєктів (ініціатив) за напрямками цифрових трансформацій, реалізованих в 2023-2024 рр. урядами країн ЄС (табл. 2), свідчить, що переважна кількість ініціатив стосуються цифрових трансформацій публічного управління (27,19% від загальної кількості проєктів), електронних послуг (26,27%) та інноваційних технологій (26,27%) (на основі [11]).

Таблиця 2. – Структура реалізованих проєктів за напрямками цифрових трансформацій, реалізованих урядами країн ЄС

Table 2. – Structure of implemented projects by areas of digital transformation implemented by governments of EU countries

Країна Country	Цифрові трансформації публічного управління Digital transformation of public administration	Електронні послуги Electronic services	Відкриті дані Open data	Довіра та кібербезпека Trust and cybersecurity	Інноваційні технології Innovative technologies
Австрія	3	0	2	1	2
Бельгія	3	2	0	1	4
Болгарія	3	2	0	0	1
Греція	4	0	1	3	7
Данія	2	0	2	0	5
Естонія	0	0	3	0	2
Ірландія	1	0	1	0	0
Іспанія	0	0	2	2	3
Італія	0	2	0	0	2
Кіпр	8	10	1	0	1
Латвія	0	1	0	3	3
Литва	0	2	0	1	0
Люксембург	6	3	3	1	1
Мальта	2	2	1	1	2
Німеччина	4	3	0	0	1
Нідерланди	0	4	1	1	2
Польща	1	2	0	0	3
Португалія	6	8	0	1	5
Румунія	0	0	0	1	1
Словаччина	1	2	0	0	1
Словенія	3	0	0	1	0
Угорщина	1	6	1	1	2
Фінляндія	2	2	0	0	2
Франція	2	1	2	0	1
Хорватія	3	4	3	1	1
Чехія	4	1	1	1	3
Швеція	0	0	0	0	2

Найбільша кількість реалізованих проєктів цифрової трансформації спостерігається в таких країнах ЄС, як Кіпр (20), Португалія (20), Греція (15), Люксембург (14), Хорватія (12), Угорщина (11), Бельгія (10), Чехія (10), Данія (9), Австрія (8), Мальта (8). Дослідження особливостей інформаційного забезпечення публічного управління країн ЄС дозволило виділити ключові напрями цифровізації публічного управління в кожній з країн (табл. 3) (на основі [11, 14]).

Таблиця 3. – Ключові напрями цифровізації публічного управління країн ЄС в 2023-2024 рр.

Table 3. – Key areas of digitalization of public administration in EU countries in 2023-2024.

Країна Country	Реалізовані ініціативи, проєкти Implemented initiatives, projects	Ключові напрями цифровізації публічного управління Key areas of digitalization of public administration
Австрія	Digital Austria Act, Федеральна стратегія електронного урядування Австрії до 2023 року	Цифрова ідентифікація, кібербезпека захист клімату
Бельгія	Закон про управління даними, План дій щодо адміністративного спрощення	Захист даних, онлайн-платформи, інноваційне використання технологій
Греція	Закон № 5027/2023, Digital Transformation Bible	Онлайн-платформи, цифрові державні послуги, кібербезпека
Данія	Національний план дій на 2023-2025 роки, Digitalisation Strategy 2024-2027	Зміцнення цифрових навичок, захист клімату, штучний інтелект
Кіпр	Research and Innovation Strategy, Smart Specialisation Strategy 2030	Кібербезпека, онлайн-платформи, інноваційне використання технологій, Інтернет речей
Мальта	Public Administration Data Strategy 2023-2027, Malta Information Technology Agency Strategy (2024-2026)	Інноваційне використання технологій, штучний інтелект, Інтернет речей, кібербезпека
Португалія	National Strategy for Smart Territories, AP Digital, Portuguese Resilience Plan	Інноваційне використання технологій, штучний інтелект, захист клімату, кібербезпека
Угорщина	eAdministration Act, National Digitalisation Strategy 2022-2030, Закон про електронне адміністрування	Електронне урядування, зміцнення, цифрових навичок, штучний інтелект, хмарні технології
Хорватія	Strategy for Digital Croatia 2032, the Resolution on Determining Base Registers	Електронне урядування, цифрові державні послуги, зміцнення цифрових навичок, штучний інтелект, кібербезпека, відкриті дані, Інтернет речей
Чехія	Decree on the long-term management of public administrations information systems', Digital Czechia programme	Онлайн-платформи, цифрові державні послуги, Інтернет речей

Європейські країни активно беруть участь в операційній, технічній та процедурній діяльності для сприяння впровадженню та впровадженню хмарних сервісів. Однак, лише близько половини європейців мають базову цифрову грамотність, а впровадження штучного інтелекту та хмарних сервісів є недостатнім.

Висновки з даного дослідження та перспективи подальших досліджень. Станом на 2025 рік послуги електронного урядування доступні в більшості держав-членів ЄС, майже всі держави-члени запровадили національну електронну ідентифікацію. Держави-члени ЄС здійснюють значні інвестиції в електронне урядування, тобто інтегрують цифрові технології у свої системи публічного управління. Спільними рисами державної політики цифрових трансформацій кожної з країн ЄС щодо відкритих даних є зобов'язання щодо дотримання законодавства, узгодження з політикою ЄС, акцент на управлінні даними та їхній безпеці, а також зосередженість на сприянні інноваціям та економічному добробуту. Багато європейських країн визнали потенційні переваги інноваційних технологій (таких як штучний інтелект, хмарні технології, квантові технології, Інтернет речей, тощо). Уряди країн ЄС дедалі більше визнають трансформаційний потенціал хмарних технологій для підвищення ефективності, масштабованості та доступності державних послуг.

Доведено, що переважно всі бюджетні програми ЄС сприяють цифровому переходу, зокрема, підтримці цифровізації державних послуг (електронних послуг для громадян та бізнесу, цифровізації охорони здоров'я). Узагальнено програми та інструменти фінансування цифрової трансформації публічного управління в країнах ЄС (Програма «Цифрова Європа», Програма «Горизонт Європа», Interreg, інструмент міжрегіональних інноваційних інвестицій, інструмент технічної підтримки, механізм об'єднання Європи), які прискорюють економічне зростання, вихід на єдиний цифровий ринок та забезпечують стале зростання та конкурентоспроможність. Однак, не зважаючи на значні обсяги фінансування цифровізації публічного управління в ЄС, для досягнення цифрових цілей необхідною є трансформаційна зміна інвестиційної бази.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Дульська І. В. Бюджетне забезпечення цифровізації у рамках е-урядування в Україні. *Економіка і прогнозування*. 2019. №1. С. 51–69. <https://doi.org/10.15407/eip2019.01.051>
2. Коваленко М. М., Сікало М. В. Роль цифровізації у розвитку публічних фінансів. *Теорія та практика державного управління*. 2024. № 2(79). С. 217–242. <http://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-2-11>
3. Коваленко Ю., Криниця С. Джерела фінансування цифрової трансформації фінансової системи: міжнародний досвід та реалії України. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*. 2025. № 10. С. 359–378. <http://doi.org/10.58423/2786-6742/2025-10-359-378>
4. Криниця С. Сучасні тренди розвитку цифрових технологій та їх вплив на публічні фінанси. *Збірник наукових праць Державного податкового університету*. 2023. № 2. С. 82–120. <http://doi.org/10.33244/2617-5940.2.2023.82-120>
5. Орлова Н. С. Євроінтеграційні орієнтири цифрової трансформації у державного управління України. *Публічне управління: концепції, парадигма, розвиток, удосконалення*. 2025. № 11. С. 118–125. <https://doi.org/10.31470/2786-6246-2025-11-118-125>

6. Рачинський А. П., Титаренко О. М. Цифрова трансформація публічного управління у напрямі сервісизації. *Державне будівництво*. 2024. № 2(36). С. 553–567. <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-2-38>
7. Сорокіна Н., Філатов В. Цифровізація публічного управління в Україні: теоретичний аспект. *Аспекти публічного управління*. 2025. № 13(1). С. 77–81. <https://doi.org/10.15421/152509>
8. Холявко Н., Олифіренко І. Фінансування проєктів розвитку смартміст в умовах цифровізації. *Проблеми і перспективи економіки та управління*. 2024. №3(39). С.219–230. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3\(39\)-219-230](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3(39)-219-230)
9. Androniceanu A., Georgescu I., Sabie O.-M. The Impact of Digitalization on Public Administration, Economic Development, and Well-Being in the EU Countries. *Central European Public Administration Review*. 2022. № 20(2). С. 9–31. <https://doi.org/10.17573/cepar.2022.2.01>
10. Digitalisation in Europe – 2024 edition. European Commission. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/web/interactive-publications/digitalisation-2024>
11. Digital Public Administration factsheets – 2024. IOPEU Monitoring. URL: <https://interoperable-europe.ec.europa.eu/collection/iopeu-monitoring/digital-public-administration-factsheets-2024>
12. Digital tracking. European Commission. URL: https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/performance-and-reporting/horizontal-priorities/digital-tracking_en
13. EU Digital Funding Opportunities. European Commission. URL: <https://interoperable-europe.ec.europa.eu/eu-digital-funding-opportunities>
14. State-of-Play Report on Digital Public Administration and Interoperability 2024. Luxembourg: Publications Office of the European Union, 2024. 74 p.
15. 2030 Digital Compass: your digital decade. European Commission. URL: <https://futurium.ec.europa.eu/en/digital-compass>

Конфлікт інтересів.

Автори заявляють, що конфлікту інтересів щодо публікації цього рукопису немає.

Стаття надійшла до редакції 09.09.2025 р.

Стаття рекомендована до друку 10.11.2025 р.

Опубліковано 30.12.2025 р.

Angelin M. I.,

postgraduate student,

Department of Public Management and Administration,

Mariupol State University,

6/4 Preobrazhenska St., Kyiv, 03037, Ukraine

e-mail: nikitaangelin@gmail.com, <https://orcid.org/0009-0008-7274-0979>

FINANCING OF DIGITAL TRANSFORMATION PROJECTS OF PUBLIC ADMINISTRATION IN EUROPEAN UNION COUNTRIES

Abstract. The article substantiates that government support and projects in EU countries are mainly focused on making public digital services simple, accessible and secure by implementing modern electronic identification solutions, common access standards and mobile service platforms. The article aims to analyze modern projects in the field of digital transformation of public administration in EU countries and their sources of funding. It is proven that Europe is a key region in the formation of appropriate effective information support for public administration, as evidenced by the number of projects (initiatives) implemented by the governments of the EU countries in 2023-2024. The priorities of digital transformations in the EU countries are summarized

(development of digital skills and competencies of the population, safe and productive sustainable digital infrastructures, digital transformation of business, digitalization of public services, digital transformation of public administrations and public services; interoperability and data; trust and cybersecurity; innovative use of technologies), which are aimed at strengthening digital skills, deploying secure infrastructure, improving digital public services, and encouraging research and innovation. It is proven that mostly all EU budget programs contribute to the digital transition, in particular, supporting the digitalization of public services. The programs and instruments for financing the digital transformation of public administration in the EU countries have been identified (Digital Europe Program, Horizon Europe Program, Interreg, Interregional Innovation Investment Instrument, Technical Support Instrument, European Union Mechanism). Based on the analysis of the structure of EU budget programs, it has been proven that the largest budget programs concern the digitalization of public services (public ICT solutions, electronic services and applications, digitalization of healthcare) and business (small and medium-sized enterprises). It has been proven that a transformational change in the investment base is necessary to achieve the EU's digital goals. The progress in the digitalization of key public services, the use of electronic identification among EU countries, and the key areas of digitalization of public administration in European countries have been studied, taking into account the regional characteristics of information support for public administration.

Keywords: *digitalization of public administration, European Union countries, government project (initiative), financing, investment, digital public service, electronic governance, electronic identification.*

REFERENCES

1. Dul'ska, I.V. (2019). Budgetary support for digitalization within the framework of e-government in Ukraine. *Economics and forecasting*, 1, 51–69. <https://doi.org/10.15407/eip2019.01.051> [in Ukrainian].
2. Kovalenko, M.M., & Sikalo, M.V. (2024). The role of digitalization in the development of public finances. *Theory and practice of public administration*, 2(79), 217–242. <http://doi.org/10.26565/1727-6667-2024-2-11> [in Ukrainian].
3. Kovalenko, Yu., & Krynytsia, S. (2025). Sources of financing for the digital transformation of the financial system: international experience and realities of Ukraine. *Acta Academiae Beregsasiensis. Economics*, 10, 359–378. <http://doi.org/10.58423/2786-6742/2025-10-359-378> [in Ukrainian].
4. Krynytsia, S. (2023). Modern trends in the development of digital technologies and their impact on public finances. *Collection of scientific papers of the State Tax University*, 2, 82–120. <http://doi.org/10.33244/2617-5940.2.2023.82-120> [in Ukrainian].
5. Orlova, N.S. (2025). European integration guidelines for digital transformation in public administration of Ukraine. *Public administration: concepts, paradigm, development, improvement*, 11, 118–125. <https://doi.org/10.31470/2786-6246-2025-11-118-125> [in Ukrainian].
6. Rachinsky, A.P., & Tytarenko, O.M. (2024). Digital transformation of public administration in the direction of servitization. *State Formation*, 2(36), 553–567. <https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-2-38> [in Ukrainian].
7. Sorokina, N., & Filatov, V. (2025). Digitalization of public administration in Ukraine: theoretical aspect. *Public administration aspects*, 13(1), 77–81. <https://doi.org/10.15421/152509> [in Ukrainian].
8. Khol'yavko, N., & Olifirenko, I. (2024). Financing smart city development projects in the context of digitalization. *Problems and prospects of economy and management*, 3(39), 219–230. [https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3\(39\)-219-230](https://doi.org/10.25140/2411-5215-2024-3(39)-219-230) [in Ukrainian].

9. Androniceanu, A., Georgescu, I., & Sabie, O.M. (2022). The Impact of Digitalization on Public Administration, Economic Development, and Well-Being in the EU Countries. *Central European Public Administration Review*, 20(2), 9–31. <https://doi.org/10.17573/cepar.2022.2.01>
10. Digitalisation in Europe – 2024 edition. European Commission. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/web/interactive-publications/digitalisation-2024>
11. Digital Public Administration factsheets – 2024. IOPEU Monitoring. URL: <https://interoperable-europe.ec.europa.eu/collection/iopeu-monitoring/digital-public-administration-factsheets-2024>
12. Digital tracking. European Commission. URL: https://commission.europa.eu/strategy-and-policy/eu-budget/performance-and-reporting/horizontal-priorities/digital-tracking_en
13. EU Digital Funding Opportunities. European Commission. URL: <https://interoperable-europe.ec.europa.eu/eu-digital-funding-opportunities>
14. *State-of-Play Report on Digital Public Administration and Interoperability* (2024). Luxembourg: Publications Office of the European Union
15. 2030 Digital Compass: your digital decade. European Commission. URL: <https://futurium.ec.europa.eu/en/digital-compass>

Conflict of interest.

The authors declare that there is no conflict of interest regarding the publication of this manuscript.

The article was received by the editors 09.09.2025.

The article is recommended for printing 10.11.2025.

Published 30.12.2025.